

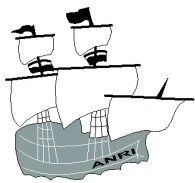
შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

წინასიტყვაობა

1. შემუშავებულია – შრომის უსაფრთხოების მენეჯერის ლევან საგინაძის, იურიდიული განყოფილების უფროსის გიორგი დიასამიძის და ხარისხის განვითარებისა და უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსის რუსუდან დიასამიძის
2. დამტკიცებულია – შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრის გენერალური დირექტორის მიერ (2021 წლის 14 ივნისის სენატის სხდომის დადგენილება, ოქმი N14);
3. მოქმედებაშია – დამტკიცების დღიდან;
4. პერიოდული შემოწმება – წარმოებს შემუშავებლის მხრიდან არაუმეტეს 12 თვის ინტერვალისა;
5. ცვლილებები – ცვლილებათა შეტანა წარმოებს არსებული პროცედურის შედეგების ან ნორმატიული დოკუმენტების ცვლილებისას, რომელთა საფუძველზეც შემუშავდა არსებული პროცედურა.



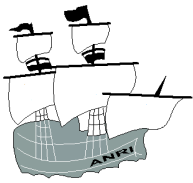
შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

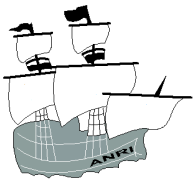
პროცედურაში ცვლილებების აღრიცხვის ფურცელი

ცირკულარული წერილის ~ (ცვლილებათა შეტანის შესახებ)	დამტკიცების თარიღი	შეცვლილი პუნქტები (გვერდები)	პასუხისმგებელი პირის ხელმოწერა



შინაარსი

1. გავრცელების სფერო	5
2. ნორმატიული მითითებები	5
3. ტერმინები, განმარტებები, შემოკლებები	5
4. რისკის მენეჯმენტის პროცესი	6
5. რისკების არეალის განსაზღვრა	7
6. რისკების იდენტიფიცირების ანგარიშებითი დოკუმენტაცია	8
7. რისკების შეფასება	8
8. რისკების შეფასების ანგარიშგება / გაფორმება	9
9. რისკის დონის განსაზღვრა	9
10. მნიშვნელოვანი რისკების დოკუმენტირება / ანგარიშგება	9
11. რისკის შემცირება	10
12. რისკების კომუნიკაცია და მონიტორინგი	11
დანართი 1. რისკების შეფასებისა და პრევენციული ღონისძიებების გეგმა	13
დანართი 2. ბიზნესპროცესების უწყვეტობის გეგმა	14



1. გავრცელების სფერო

- 1.1. წინამდებარე პროცედურა განსაზღვრავს შპს 'ბუსსს ანრიში რისკების მართვის პროცესის პროცედურას.
- 1.2. წინამდებარე პროცედურა შემუშავებულია ISO 9001:2015 6.1 ქვეთავის მოთხოვნათა გათვალისწინებით.
- 1.3. პროცედურა ითვლება ნორმატიულ დოკუმენტად შპს 'ბუსსს ანრის მთელი პერონალისთვის;
- 1.4. პროცედურის ეგზემპლარები ინახება:
 1. ორიგინალი:
 - შპს 'ბუსსს ანრის ხარისხის განვითარების და უზრუნველყოფის სამსახურში
 2. საკონტროლო ეგზემპლარი (რომელის ხელმისაწვდომია PDF ფორმატში):
 - ბიბლიოთეკაში;
 - შპს ბუსსს ანრის შიდა ქსელში;
 - შპს ბუსსს ანრის ვებ-გვერდზე
- 1.5. საკონტროლო ეგზემპლართა მომზადებასა და დაგზავნას ახდენს შპს ბუსსს ანრის ხარისხის განვითარების და უზრუნველყოფის სამსახური.

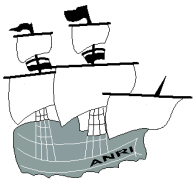
2. ნორმატიული მითითებები

- 2.1. არსებული პროცედურის მომზადებისას გათვალისწინებულია შემდეგი ნორმატიული დოკუმენტების მოთხოვნები:
 1. სს ISO 9001:2015 - ხარისხის მენეჯმენტის (მართვის) სისტემა. მოთხოვნები;
 2. სს ISO 9000:2015 - ხარისხის მენეჯმენტის (მართვის) სისტემა. ძირითადი დებულებები და ლექსიკონი;
 3. საქართველოს კანონი „პროფესიული განათლების შესახებ“
 4. პსდ-ს ავტორიზაციის სტანდარტები
 5. საქართველოს კანონი „მეზღვაურთა განათლებისა და სერტიფიცირების შესახებ“
 6. კანონი განათლების ხარისხის განვითარების შესახებ
 7. ნდ №2-020101 შპს ბუსსს ანრის ხარისხის სახელმძღვანელო
 8. ნდ №2-0201-02-„დოკუმენტების და მონაცემების მართვის პროცესის პროცედურა“.

3. ტერმინები, განმარტებები, შემოკლებები

პროცედურაში გამოყენებულია შემდეგი ტერმინები, განმარტებები და შემოკლებები:

1. **ნორმატიული დოკუმენტი** - წესების დამდგენი დოკუმენტი, საერთო პრინციპები ან დახასიათებები, რომლებიც ეხება საქმიანობის სხვადასხვა სახეებს ან მათ რეზულტატებს.
შენიშვნა: ტერმინი „ნორმატიული დოკუმენტი“ გვევლინება ტერმინად, რომელიც მოიცავს ისეთ მნიშვნელობებს, როგორცაა სტანდარტები, ტექნიკური მომსახურების დოკუმენტები და რეგლამენტები.
2. **პროცედურა** – არის ნორმატიული დოკუმენტი, რომელიც შემუშავებულია ხარისხის სამსახურის მიერ, რაიმე პროცესის შესასრულებლად გარკვეულ ქმედებათა რიგითობის დასადგენად.
3. **ცვლილება** – მოდიფიკაცია; ნორმატიულ დოკუმენტში რაიმეს ფრაგმენტის/ნაწილის დამატება ან გამოკლება.
4. **ვერსია** – ნორმატიული დოკუმენტის ახალი ბეჭდვითი გამოცემა, რომელიც მოიცავს ცვლილებებს.
5. **დოკუმენტის გადახედვა** – ნორმატიულ დოკუმენტში ყველა აუცილებელი ცვლილებების შეტანა.
6. **დოკუმენტის ახალი გამოცემა** – ნორმატიული დოკუმენტის ახალი ბეჭდვითი გამოცემა, რომელიც არ შეიცავს ცვლილებებს.



რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

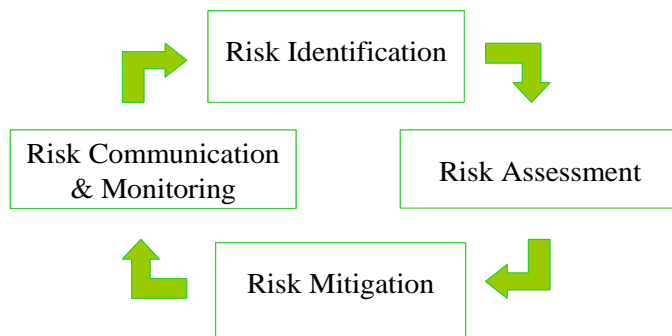
7. **დოკუმენტის ორიგინალი** – დოკუმენტის ეგზემპლარი, რომელსაც გააჩნია განყოფილების უფროსის ხელმოწერა და შეიცავს აგრეთვე შპს 'ბუსსს ანრის ხელმძღვანელობის მიერ დამტკიცებულ რეკვიზიტებს (ბეჭედს, ხელმოწერას, დამტკიცების თარიღს).
8. **აღრიცხული ეგზემპლარი** – დოკუმენტი, რომელსაც გააჩნია გრიფი „აღრიცხული ეგზემპლარი“
9. **დოკუმენტის საკონტროლო ეგზემპლარი** – განსაზღვრული ქვედანაყოფის, აღრიცხული ეგზემპლარი, რომელსაც გააჩნია გრიფი „საკონტროლო ეგზემპლარი“ და შეიცავს ყველა არსებულ ცვლილებას.

შემოკლებები:

1. **შპს ბუსსს ანრი (სასწავლებელი)** - შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი;
2. **საზღვაო სააგენტო** – სსიპ საზღვაო ტრანსპორტის სააგენტო
3. **IMO** – საერთაშორისო საზღვაო ორგანიზაცია;
4. **ISO** – სტანდარტიზაციის საერთაშორისო ორგანიზაცია;
5. **ხმს** – ხარისხის მართვის სისტემა;
6. **ნდ** – ნორმატიული დოკუმენტი;

4. რისკის მენეჯმენტის პროცესი

4.1 რისკების მენეჯმენტის პროცესი შედგება 4 საფეხურისაგან:



საფეხური 1 - რისკების იდენტიფიცირება / Risk Identification

საფეხური 2 - რისკების შეფასება / Risk Assessment

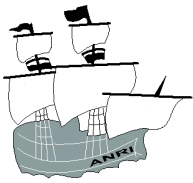
საფეხური 3 - რისკების შემცირება / Risk Mitigation

საფეხური 4 - რისკების კომუნიკაცია და მონიტორინგი / Risk Communication & Monitoring

4.2 რისკების მენეჯმენტი (მართვა) წარმოადგენს რისკების იდენტიფიცირების, შეფასების და მათი გავლენის შემცირების/თავიდან აცილების მართვად პროცესს, რომელიც ემსახურება დაგეგმილი პროცესების მიმდინარეობის გამართულ ფუნქციონირებას, ინფორმირებას და შესაბამისი ეფექტური საშუალებების / ხერხების გამოყენებას მართვის პროცესში, როგორცაა რისკების რუქები, რაოდენობრივი მახასიათებლები - კრიტერიუმები, თვითშეფასებები და ა.შ.

რისკების მენეჯმენტი წარმოადგენს მრავალწახნაგოვან პროცესს, რომელიც შემდეგი მდგენელებისაგან შედგება:

- ✓ მრავალფუნქციური ჯგუფების ჩამოყალიბება რისკების იდენტიფიცირების მიზნით;
- ✓ პრიორიტეტული რისკების იდენტიფიცირება;
- ✓ პრიორიტეტულ რისკებს შორის საგანგებო რისკების გამოყოფა, რომლებიც დაუყოვნებლივ ჩარევას მოითხოვენ;
- ✓ რისკების მართვის გეგმის შემუშავება;



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

- ✓ რისკების ყოველწლიური მონიტორინგი და პრიორიტეტების გადაფასება;
- ✓ პროცესების ინტეგრირება

4.3 რისკების ნაირსახეობა

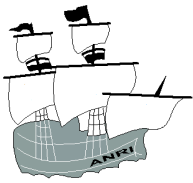
შპს ბუსსს ანრიში, ჩამოყალიბებულია რისკების 5 ტიპი:

1. **შესაბამისობის რისკი:** რისკი იმისა რომ სასწავლებლის მიერ არ იქნება შესრულებული გარე მარეგულირებელი საკანონდებლო მოთხოვნები (ნაციონალური კანონები, დარგობრივი რეგულაციები და საგანმანათლებლო სტანდარტები);
2. **ფინანსური რისკი:** ფინანსირების წყაროს დაკარგვის რისკი;
3. **ოპერირების რისკი:** ექსპლუატაციის /ფუნქციონირების რისკები, რომელიც გავლენას ახდენს ყოველდღიური მართვის პროცესზე;
4. **სტრატეგიული რისკი** - რისკი დაკავშირებულია სასწავლებლის შესაძლებლობებთან მიაღწიოს დასახულ მიზნებს;
5. **რეპუტაციის რისკი** - რისკი, რომელიც უკავშირდება სასწავლებლის რეპუტაციის შელახვას

5. რისკების არეალის განსაზღვრა

რისკების მართვის პროცესისთვის განსაზღვრულია შემდეგი ფუნქციური არეალი:

1. **აკადემიური საქმიანობა** - აკადემიური საქმიანობის მხარდჭერა, საჭირო რესურსებით უზრუნველყოფა;
2. **შენობა - ნაგებობა** - ზედამხედველობა, მომსახურება, სარემონტო სამუშაოები და განახლება, დაწესებულების ოპერირების პროცესში გარემოდაცვითი, უსაფრთხოებისა და ჯანმრთელობასთან დაკავშირებული პროცედურების მოთხოვნათა შესრულება. დამხმარე ნაგებობებისა და მოედნების კონტროლი და ზედამხედველობა, კომუნალური აღჭურვილობების მომსახურება;
3. **საქმიანობის უწყვეტობის უზრუნველყოფა** - ბიზნესის/საგანმანათლებლო საქმიანობის უწყვეტობა ნიშნავს საქმიანობის მიმდინარეობის სისტემატიურობას/ყოველდღიურობას, თანმიმდევრული ღონისძიებების უზრუნველყოფას, მომსახურების დონის შენარჩუნებას. საქმიანობის უწყვეტობის უზრუნველსაყოფად სავალდებულოა სასწავლებლის მჭიდრო კავშირები მომხმარებელთან (პროფესიული სტუდენტი, მსმენელები), მომწოდებელთან, მარეგულირებელთან (განათლების ხარისხის განვითარების ცენტრი, განათლების და მეცნიერების სამინისტრო, ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო, საზღვაო ტრანსპორტის სააგენტო);
4. **კომპიუტერული და საინფორმაციო მომსახურება** - კომპიუტერებისა და სატელეკომუნიკაციო საშუალებების გამოყენება ინფორმაციის მიღების, შენახვის და გადაცემის მიზნით;
5. **სამუშაო გარემოს პირობები (ჯანმრთელობის დაცვა და შრომის უსაფრთხოება)** - გარემოს, სამუშაო პირობებისა და ჯანმრთელობის დაცვა და შრომის უსაფრთხოება სასწავლო კორპუსებში, დამხმარე ნაგებობებში, ლაბორატორიებსა და სახელოსნოებში გამომდინარეა სასწავლებლის საქმიანობის პოლიტიკიდან და ასევე მოიცავს საქმიანობის პროცესში წარმოქმნილი ნარჩენების მართვას, უსაფრთხოებას სასწავლო ლაბორატორიებში და სასწავლო სამუშაოებში, სახელოსნოებში;
6. **საბიუჯეტო და საფინანსო საკითხები** - ბუსსს ანრიში საბუღალტრო და ფინანსური სისტემა ფუნქციონირებს საფინანსო-ეკონომიური დეპარტამენტის დებულების და ნაციონალური რეგულიაციების თანახმად. ფინანსების ბრუნვა რეგულირდება საქართველოს ხაზინით;
7. **ადამიანური რესურსები** - სამტატოს კომპლექტაცია, ოპერირება, ორგანიზაცია, სამსახურში აყვანა, პერსონალის მიერ შესრულებული საქმიანობის მენეჯმენტი, ორგანიზაციის განვითარება, ადმინისტრირება და მომზადება/გადამზადება;



**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

8. **საზოგადოებრივი უსაფრთხოება** - გულისხმობს ბუსსს ანრის უსაფრთხოების პრევენციას და დაცვის უზრუნველყოფას საფრთხეებისაგან, საგანგებო მოვლენებისაგან და ინციდენტებისაგან, რამაც შეიძლება სერიოზული ზიანი მიაყენოს სასწავლებლის ფუნქციონირებას;
9. **პროფესიულ სტუდენტთა მომსახურება** - პროფესიული სტუდენტების პროფესიული ზრდისა და განვითარების მიზნით ფუნქციონირებს პრაქტიკის, კარიერის დაგეგმვისა და პროფესიულ სტუდენტებთან ურთიერთობის განყოფილება, რომელიც უზრუნველყოფს პროფესიული სტუდენტების მომსახურებას, მათი ყველა წამოწყების მხარდაჭერას, პრობლემების მართვას. სამსახური ზრუნავს განვითარების პროგრამების შემუშავებაზე, მათ შორის, სპორტული ღონისძიებების ორგანიზაციაზე, ფინანსურ მხარდაჭერაზე, კარიერის დაგეგმვა-განვითარებაზე და გაცვლით პროგრამების შესახებ პროფესიული სტუდენტების ინფორმირებულობის უზრუნველყოფასა და საზღვარგარეთ სწავლის პროცესის ორგანიზების ხელშეწყობაზე.

6. რისკების იდენტიფიცირების ანგარიშგებითი დოკუმენტაცია

6.1 რისკების იდენტიფიცირების ანგარიშგებითი დოკუმენტაცია

- ✓ მიზანი: სპეციფიური რისკების იდენტიფიცირება ფართო არეალში
- ✓ ამოცანა: საგნობრივი რისკების არეალის აღმოჩენა და რისკების იდენტიფიცირება ფართო არეალში

7. რისკების შეფასება

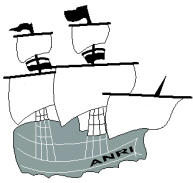
7.1 რისკების შეფასების მიზანია რისკების ჩამოყალიბება პრიორიტეტებად, რაც გულისხმობს რისკების ალბათობის და საფრთხის პოტენციულ ზეგავლენას პროცესებზე. რისკების შეფასების პროცესის დასრულებისათვის უნდა გაიწეროს ვარაუდის გასაზომად გამოყენებული მეთოდების ჩამონათვალი და მთი გავლენა იდენტიფიცირებულ რისკზე.

7.2 ალბათობის საზომი

№	რაჟირება	ალბათობის საზომი
		ალბათობა ითვლება სკალით 1 დან -5 მდე
1	იშვიათობა	მოვლენას ადგილი შეიძლება ჰქონდეს მხოლოდ განსაკუთრებულ შემთხვევებში (მაგ: 10 წელზე მეტი პერიოდის განმავლობაში)
2	ნაკლებშესაძლო	ძალიან მცირეა მოვლენის მოხდენის ალბათობა (მაგ. 10 წელიწადში ერთხელ)
3	შესაძლებელია	მოვლენა შესაძლოა მოხდეს (მაგ: 5 წელიწადში ერთხელ)
4	მოსალოდნელია	მოვლენის მოხდენის ალბათობა მეტია (მაგ: წელიწადში ერთხელ)
5	უქვევლია/გარდაუვალია	მოვლენა ნებისმიერ შემთხვევაში გარდაუვალია

7.3 რისკის გავლენის გაზომვა

რანჟირება	გავლენის საზომი				
	დაზიანება	ფინანსური დანაკარგები	შემოსავლის დაცემა	მომსახურების შეწყვეტა/ შეჩერება	რეპუტაცია და იმიჯი
უმნიშვნელო	არ არის დაზიანება		არ ახდენს გავლენას	< 1/2 დღე	არამატერიალური, მცირე გავლენის



**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

					მქონე
მცირე	საჭიროებს პირველად დახმარებას		დანაკარგი მცირეა	½ - 1 დღე	დასაბუთებული, მცირე გავლენის მქონე
სერიოზული	საჭიროებს სამედიცინო ჩარევას		დანაკარგი დიდია	1 დღე - 1 კვირა	დასაბუთებული, გავლენის საშუალო დონის მქონე
მნიშვნელოვანი	შედეგი ფატალურია ან დაზიანებები მნიშვნელოვანი ხასიათისაა		დანაკარგი მნიშვნელოვანია	1 კვირა - 1 თვე	დასაბუთებული, გავლენის მაღალი დონის მქონე
კატასტროფული	ხშირია ფატალური შედეგები და ადგილი აქვს სრული შრომისუნარო ბის შემთხვევებს		სრული ბანკროტი	> 1 თვე	დასაბუთებული, გავლენის მაღალი დონის მრავალი მქონე

7.4 გავლენა / შედეგი: გავლენა (მაგ., თანდომდევრულად წარმოქმნილი მოვლენის სიმკაცრე / სირთულე) გამოითვლება სკალით 1-5. როცა მოვლენა იწვევს მრავალმხრივ გავლენას, უნდა შეირჩეს ყველაზე მკაცრი, რომელიც დათარიღდება ყველაზე მაღელი რიცხვით.

8. რისკების შეფასების ანგარიშგება / გაფორმება

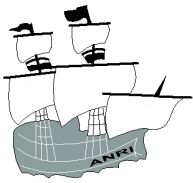
- ✓ **მიზანი:** რისკების შეფასენა და კლასიფიცირება ტიპების მიხედვით;
- ✓ **ამოცანა:** რისკების ტიპების იდენტიფიცირება, მათი გავლენის და ალბათობის განსაზღვრა. საიდენტიფიკაციო ჩარტების შემუშავება პრიორიტეტების განსაზღვრის მიზნით;
- ✓ რისკების შეფასების ანგარიშგებითი დოკუმენტაცია (გეგმის ნიმუში იხ. დანართი 1, დანართი 2)

9. რისკის დონის განსაზღვრა

რისკების შეფასების პროცესის დასრულების შემდეგ უნდა გამოიყოს რისკების პრიორიტეტული ტიპი.

10. მნიშვნელოვანი რისკების დოკუმენტირება/ანგარიშგება

მიზანი: რისკების ჩამოყალიბება პრიორიტეტების შესაბამისად (მაღალიდან -დაბალისაკენ);
ამოცანა: მაღალი რისკების შემცველი მოვლენების იდენტიფიცირება, პრიორიტეტების ჩამოყალიბება რისკების შემცირებისათვის;
 რისკების შეფასების განხილვის შემდეგ, უნდა გამოიყოს სასწავლებლის მნიშვნელოვანი ტიპის რისკები და მოხდეს მათი რაჟირება (პირველი ნომრით აღინიშნება მაღალი რისკის მქონე მოვლენები)



რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

პრიორიტეტები (1= უმაღლესი)	რისკი	რისკის დონე (გავლენა X აღბათობა)	შენიშვნა
1	ხანძარი	25	ღამის პერიოდში და შაბათ-კვირის განმავლობაში ბოილერზე გაჩენილმა ხანძარმა შეიძლება იქონიოს სერიოზული გავლენა შენობის მდგომარეობაზე
2	სარდაფის დატბორვა	15	შენობა მდებარეობს წყალდიდობის ზონაში. დიდი წვიმების პერიოდში იტბორება შენობის სარდაფი, რაც ზიანს აყენებს მასში განთავსებულ ელექტრულ მოწყობილობებს.

11. რისკის შემცირება

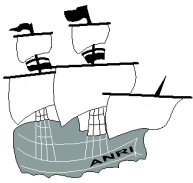
11.1 შიდა და პოტენციური კონტროლი

რისკების შემცირების ფაზა გულისხმობს ქვემოთ ჩამოთვლილ საკონტროლო ღონისძიებებს:

- 1) პოლიტიკა და პროცედურები
პოლიტიკაში გაწერილია დადგენილი წესები, რომელიც ითვალისწინებს რისკების შემცირებას.
- 2) პროფესიული სტუდენტებისა და პროფესიული მასწავლებლის, პერსონალის ინფორმირება.
მეთოდების ჩამოყალიბება, რომლებიც ხელს უწყობს დასაქმებულების წრთვას
- 3) ოპერირების კონტროლი.
ოპერირების კონტროლი გულისხმობს ორგანიზაციაში ჩამოყალიბებულ მექანიზმებს, რომელიც ხელს უწყობს პოლიტიკის და პროცედურების შესრულებას. ოპერატიული კონტროლი თავის თავად შეიცავს საინჟინრო და ადმინისტრაციულ კონტროლს. საინჟინრო კონტროლს მიეკუთვნება კომპიუტერებზე დაცვის (ფასვორდების) დაყენება, კარებზე საკეტების დამონტაჟება, რაც ინფორმაციის წვდომას გამორიცხავს უცხო პირებისათვის. ადმინისტრაციულ კონტროლს მიეკუთვნება საქმიანობის მიმდინარეობის შესრულების ზედამხედველობა.
- 4) ზედამხედველობის, მინიტორინგის და შესრულების კონტროლი
აღნიშნული კონტროლი გულისხმობს კონპროლის პროცესის ვერიფიცირებას (დამოწმებას), და შეისაღვს მონიტორინგს, დოკუმენტაციის ინსპექტირებას და თანამშრომლებთან გასაუბრებას.
- 5) აუდიტი
ფორმალური პროცესია, რომლის ადგენს შესაბამისობას. აუდიტი შეიძლება მოიცავდეს როგორც დოკუმენტაციის კონტროლს ასევე ჟურნალების, ჩანაწერების და პროტოკოლების შემოწმებას.

12. რისკების კომუნიკაცია და მონიტორინგი

რისკის მართვის პროცესის შემდგომ საფეხურს წარმოადგენს რისკის კომუნიკაცია და მონიტორინგი. სწორი კომუნიკაცია და მონიტორინგი აუცილებელი საშუალებაა შიდა კონტროლის მექანიზმის და რისკების შემცირების გეგმის განხორციელების ტრანსპარანტულობის



**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

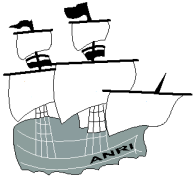
უზრუნველსაყოფად, რაც საშუალებას იძლევა გაუმჯობესდეს და დაიხვეწოს რისკების შემცირების გეგმა.

რისკების კომუნიკაციის და მონიტორინგის გეგმა შეიცავს:

- ინფორმაციას „რისკზე“ პასუხისმგებელ პირის შესახებ, ვინც ვალდებულია გაანალიზოს არსებული ცვლილებები და მიიღოს დროული ზომები რისკების შემცირებისთვის;
- მინიმუმამდე იყოს დაყვანილი რისკების საკონტროლო გეგმაში არსებული შეცდომები და მაქსიმალურად იყოს მოცული გავრცელების არეალი;
- რისკი და რისკის კონტროლის მექანიზმები უნდა იყოს მაქსიმალურად გამჭვირვალე რათა საშუალება მიეცეს მომენტალური რეაგირების

13. პროფესიულ განათლებაში ზოგადად ნაპოვნი რისკები:

რისკის ფართო არე	რისკის მიზეზი	
დამხმარე საწარმოები	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ობიექტის არასაკმარისი ტექნიკური მომსახურება ✓ ობიექტის არასათანადო დაცვა ✓ არაჯანსაღი / საფრთხის შემცველი გარემო ✓ გაწვრთნილი პერსონალის ნაკლებობა 	
ფინანსური მართვა	<ul style="list-style-type: none"> ✓ არასათანადო გამოთვლები, არასწორი აღრიცხვა ✓ პროფესიული სტუდენტის უფლებების - კონპიდენციალურობის დარღვევა ✓ არასათანადო ფიზიკური უსაფრთხოების უზრუნველყოფა ✓ არასწორი და ვადების დარღვევით შესრულებული ფინანსური ანგარიში 	
ინფორმაციული ტექნოლოგიები	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ინფორმაციული ტექნოლოგიები და ბიზნესის მოთხოვნები არა არის ადეკვატურად განხილული ✓ ბაზრის მიერ მოთხოვნილი ახალი ტექნოლოგიების გამოყენების ინიციატივის უგულებელყოფა 	
მატერიალური მხარე	<ul style="list-style-type: none"> ✓ არადროული და არასათანადო რეაგირება ✓ პერსონალის არასაკმარისი წრთვნა ✓ ქონების (შენობა-ნაგებობების, აღჭურვილობის) დაზიანება ✓ მოძველებული ან ქმედითუნარო აღჭურვილობის გამოყენება 	
პროფესიული სტუდენტების და მსმენელების მომსახურეობა	<ul style="list-style-type: none"> ✓ ინფორმაციის კონფიდენციალობის დარღვევა ✓ არასათანადო ლიცენზირება და ავტორიზაციის პროცესის ჩავარდნა ✓ საწვრთნელი ცენტრის ან საწვრთნელი კურსის აღიარების დაკარგვა ✓ ჯანმრთელობის მომსახურეობასთან დაკავშირებული ინფორმაციის მიწოდების 	

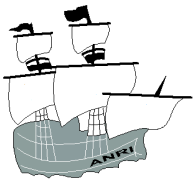


შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

	სირთულე	
--	---------	--



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
 ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

დანართი 1

მფ-02-№182-08-24.07.17

«ვ ა მ ტ კ ი ც ე ბ»
 შპს ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო
 სასწავლებელი ანრის გენერალური დირექტორი

დადგენილება:

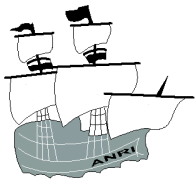
საფუძველი: ნდ 2-0201-23 “რისკების მართვის
 პროცედურა”

_____ ა.დიასამიძე
 _____ 201__ წ.

რისკების შეფასებისა და პრევენციული ღონისძიებების გეგმა
 Risk assessment and preventive measures plan

№	რისკის დასახელება Risk	რისკის წარმოშობის შესაძლებლობა/ დონე Risk probability/degree (მაღალი/high, საშუალო/average, დაბალი/low)	რისკის მნიშვნელობა/ დონე Degree of risk value (მაღალი/high, საშუალო/average, დაბალი/low)	რისკის შედეგი Risk outcome	პრევენციული ღონისძიებები Preventive measures	შენიშვნა Note
ხარისხის უზრუნველყოფის პროცესი Quality assurance process						
1						
2						
საგანმანათლებლო პროცესი (პროფესიული პროგრამები) Educational process (Vocational programs)						
1						
2						
მეზღვაურთა წვრთნისა და სერტიფიცირების პროცესი Seafarer's training and certification process						
1						
2						
სხვა პროცესები Other processes						
1						
2						

შემზავებული:
 თანამდებობა
 სახელი, გვარი, ხელმოწერა



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

დანართი 2

შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი



მფ-02-№049-08-03.04.19

„ვ ა მ ტ კ ი ც ე ბ“

შპს ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო
სასწავლებელი ანრის გენერალური დირექტორი

დადგენილება:

საფუძველი:

_____ ა.დიასამიძე
_____ წ.

ბიზნესპროცესების უწყვეტობის გეგმა

შესავალი

1. ბიზნეს უწყვეტობის დაგეგმვა
2. რისკების იდენტიფიცირება
3. რისკების არეალის განსაზღვრა
4. რისკის იდენტიფიკაციის მეთოდები
5. რისკის შეფასება
6. რისკების შემცირება
7. რისკების კომუნიკაცია და მონიტორინგი