



# შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

## ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

### წინასიტყვაობა

- 1. შემუშავებულია** – შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრის ყოველი სტრუქტურული ერთეულის ხელმძღვანელის ანგარიშის საფუძველზე, ხარისხის განვითარებისა და უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსის რუსუდან დიასამიძის, პროფესიული განათლების დეპარტამენტის უფროსის დავით ჩხაიძის და მეზღვაურთა წვრთნისა და სერტიფიცირების ცენტრის უფროსის ვლადიმერ ბოგდანოვის მიერ;
- 2. დამტკიცებულია** – შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრის დირექტორის მიერ (2024 წლის 10 იანვრის სენატის სხდომა, ოქმი N01; დირექტორის 2024 წლის 10 იანვრის ბრძანება N 08-01/24);
- 3. შეთანხმებულია** – შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრის ადმინისტრაციის უფროსთან და ხმს სპეციალისტთან;
- 4. მოქმედებაშია** – დამტკიცებისა და შეთანხმების დღიდან;
- 5. პერიოდული შემოწმება** – წარმოებს შემუშავებლის მხრიდან არა უმეტეს 12 თვის ინტერვალისა;
- 6. ცვლილებები** – ცვლილებათა შეტანა წარმოებს წარმოქმნილ ცვლილებებთან თავსებადობაში მოყვანის შედეგად;
- 7. განახლება** – პოლიტიკისა და მიზნების განახლება ხდება ყოველწლიურად.



**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება**  
**ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

**ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები**  
**Policy and Objects of Quality**

**ცვლილებების აღრიცხვის ფურცელი**

ცვლილებების საფუძველი	ცვლილებების დამტკიცების თარიღი	შეცვლილი გვერდები (პუნქტები)	ცვლილებების განმხორციელებელი პირის ხელწერა
2024 წლის 21 მარტის სენატის სხდომის დადგენილებ, ოქმი №03; 2024 წლის 04 მარტს დამტკიცებული 2024 წლის 19 თებერვალს სსიპ საზღვაო ტრანსპორტის სააგენტოს მიერ ჩატარებული გეგმიური მონიტორინგის შედეგად გამოვლენილი შეუსაბამობების, შენიშვნების და რეკომენდაციების მაკორექტირებელი (გაუმჯობესების) ქმედებების გეგმის მე-6 პუნქტი	21.03.2024	ცვლილება განხორციელდა 2024 წლის მიზნების გაზომვის მეთოდში, კერძოდ ამოღებულია % და გაზომვის მეთოდი განსაზღვრულია რაოდენობით	



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*




შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*

შინაარსი

1. გავრცელების სფერო .....	5
2. მითითებები.....	5
3. ტერმინები, განმარტებები, შემოკლებები.....	6
4. საერთო პოლიტიკა და სტრატეგია / General Policy and Strategy.....	6
5. ხარისხის პოლიტიკა / Policy of Quality.....	8
6. ხარისხის მიზნები / Objects of Quality.....	11
7. ხარისხის ვალდებულებები / Liabilities of Quality.....	12
8. პერიოდული შემოწმების ფურცელი .....	16
9. პერსონალის პოლიტიკასთან და მიზნებთან გაცნობის ფურცელი.....	17
10. შეთანხმების ფურცელი.....	19



# შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

## ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

### 1. გავრცელების სფერო

- 1) წინამდებარე ნორმატიული დოკუმენტი ითვლება ნორმატიულ დოკუმენტად ბუსსს ანრის მთელი პერსონალისათვის და წარმოადგენს ბუსსს ანრის ხმს პოლიტიკასა და მიზნებს;
- 2) წინამდებარე ნორმატიული დოკუმენტის ორიგინალი ინახება ბუსსს ანრის ხარისხის განვითარების და უზრუნველყოფის სამსახურში. ელექტრონული ვერსია ხელმისაწვდომია ყველა განყოფილებისთვის შიდა ქსელის მეშვეობით;
- 3) წინამდებარე ნორმატიული დოკუმენტიდან ამონაწერი: „ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები“, დირექტორის მიერ ხელმოწერილი, ქართულ და ინგლისურ ენაზე, გამოკრულია სასწავლებელში თვალსაჩინო ადგილებზე.
- 4) ნორმატიული დოკუმენტის ვერსიის ნომერი იცვლება იმ შემთხვევაში, თუ წლის განმავლობაში მოხდა მოქმედი ვერსიის მნიშვნელოვანი ცვლილება. სხვა შემთხვევაში წლის დასაწყისში დამტკიცებულ ვერსიას ენიჭება N1.

### 2. მითითებები

წინამდებარე დებულების შემუშავებისას გათვალისწინებულია შემდეგი ნორმატიული დოკუმენტების მოთხოვნები:

- 1) სს ISO 9001:2015 - ხარისხის მენეჯმენტის (მართვის) სისტემა. მოთხოვნები;
- 2) სს ISO 9000:2015 - ხარისხის

### 1. Course Scope

- 1) This document is considered to be the normative document for all staff of BHMES ANRI and constitutes the Burs for Anr for policies and purposes;
- 2) The original of this document keep at the Quality Development and Assurance Department. An electronic version is available for all departments via the internal network;
- 3) An excerpt from this document: "Policy and Objects of Quality ", signed by the Director, are displayed in prominent places at the college in Georgian and English.
- 4) The document version number changes if there is a significant change to the current version during the year. In other cases, the version approved at the beginning of the year shall be assigned N1.

### 2. References

This document has been developed in accordance with the requirements of the following documents:

- 1) ISO 9001: 2015 - Quality Management System. Requirements;
- 2) ISO 9000: 2015 - Quality Management



# შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

## ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- მენეჯმენტის (მართვის) სისტემა.  
ძირითადი დებულებები და  
ლექსიკონი  
3) ნდ №-2-010101 - შპს ბუსსს ანრის  
ხარისხის სახელმძღვანელო

System. Basic Terms and Dictionary

- 3) ND No.2-010101 – Quality Manual of  
BNMES ANRI

### 3. ტერმინები, განმარტებები, შემოკლებები

წინამდებარე დებულებაში  
გამოყენებულია ის ტერმინები,  
განმარტებები და შემოკლებები  
რომლებიც გამოყენებულია ხარისხის  
დარგის სახელმძღვანელოში.

- 1) **ბუსსს ანრი** – შეზღუდული  
პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო  
სასწავლებელი ანრი;
- 2) **ISO** – სტანდარტიზაციის საერთაშორისო  
ორგანიზაცია;
- 3) **ხმს** – ხარისხის მართვის სისტემა;
- 4) **ხარისხის სამსახური** – ბუსსს ანრის  
ხარისხის განვითარების და  
უზრუნველყოფის სამსახური

### 3. Terms and Abbreviations

This term uses the terms, definitions, and  
abbreviations used in the quality manual.

- 1) **BHMES ANRI** – Batumi High Maritime  
Engineering School ANRI, LLC
- 2) **ISO** – International Organization for  
Standardization;
- 3) **QMS** – Quality Management System
- 4) **Quality Service** – BHMES ANRI's Quality  
Development and Assurance Department

### 4. საერთო პოლიტიკა და სტრატეგია

შპს ბათუმის უმაღლესი საზღვაო  
საინჟინრო სასწავლებელი ანრის  
მთლიანი (ძირითადი) საქმიანობა  
მიმართულია:

- მეზღვაურთა წვრთნა და  
სერტიფიცირება „მეზღვაურთა  
მომზადების დიპლომირებისა და  
ვახტის გაწევის  
შესახებ“ საერთაშორისო კონვენცია  
(STCW), ცვლილებებით,  
საქართველოს კანონი „მეზღვაურთა  
განათლებისა და სერტიფიცირების  
შესახებ“ და სხვა ნაციონალური და  
საერთაშორისო სტანდარტების,  
წყებისა და საკანონმდებლო

### 4. General Policy and Strategy

All activities of Batumi High Maritime  
Engineering School ANRI are directed on  
the:

- Seafarers training and certification in  
accordance to requirements of STCW,  
as amended and Law of Georgia on  
education and certification of seafarers;
- Graduation of qualified future seafarers  
in accordance to National and  
International legislation and standards  
at the following direction:
  - ❖ vocational education programs:
    - exploitation of deck unit and
    - exploitation of the vessel engine  
unit



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- მოთხოვნების შესაბამისად;
- სამომავლოდ კვალიფიცირებული და მაღალ დონეზე მომზადებული მეზღვაურების განათლება საქართველოს განთლების საკანონმდებლო აქტებისა და ნორმატიული დოკუმენტების მოთხოვნათა შესაბამისად შემდეგი მიმართულებით:
    - ❖ პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამებით, სპეცილობებზე:
      - საგემბანე განყოფილების ექსპლუატაცია და
      - გემის სამანქანე განყოფილების ექსპლუატაცია
  - ბუსსს ანრის პროფესიული სტუდენტებისთვის ხელის შეწყობა საზღვაო პრაქტიკაში და სამომავლო დასაქმებაში, „საზღვაო ნაოსნობაში შრომის შესახებ“ (ILO MLC 2006) კონვენციის მოთხოვნათა შესაბამისად;

ბუსსს ანრი მიისწრაფვის შეინარჩუნოს ძველი და განავითაროს ახალი საგანმანათლებლო და საწვრთნელი ურთიერთთანამშრომლობა მსოფლიოს წამყვან პროფესიულ და საწვრთნელ დაწესებულებებთან, გემთმფლობელ, საკრუინგო და საზღვაო სფეროსთან დაკავშირებულ სხვადასხვა კომპანიებთან.

ბუსსს ანრის ამოცანას წარმოადგენს არა მხოლოდ საკუთარი ხარისხის მართვის სისტემის შენარჩუნება მაღალ დონეზე, არამედ მისი დანერგვის მიწოდება (მოთხოვნა) პარტნიორებზე და დამკვეთებზე.

მისიიდან გამომდინარე ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი ეფუძნება რა პროფესიული განათლების, ასევე მეზღვაურთა განათლების, წვრთნისა და

- providing vocational students with seagoing practice and further placement in accordance to ILO MLC 2006;

BHMES ANRI aspires to keep up to date and develop educational and training partnerships with the world's leading vocational and training institutions, shipbuilding, crewing and other maritime companies.

The aim of ANRI is to keep high level not only its own Quality System Management, but to offer introduce this system to its partners and customers.

BHMES ANRI is based vocational education, as well as training and certification of unified standards and rules for seeking educational programs the community wants and needs of the modern knowledge-driven creation and spread.

BHMES ANRI aims to contribute to the development of the city, the region and the country as a whole.



# შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

## ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

სერტიფიცირების უნიფიცირებულ სტანდარტებსა და წესებს ისწრაფვის საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების გზით საზოგადოების მოთხოვნებსა და საჭიროებებზე ორიენტირებული თანამედროვე ცოდნის შექმნისა და გავრცელებისაკენ. ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი მიზნად ისახავს, თავისი საქმიანობით წვლილი შეიტანოს ქალაქის, რეგიონისა და მთლიანად ქვეყნის განვითარებაში.

### 5. ხარისხის პოლიტიკა

ბუსსს ანრის ხარისხის პოლიტიკას წარმოადგენს მიზანდასახული ღონისძიებთა კომპლექსი, რომელთა მეშვეობითაც ხდება მომსახურების და მისი პირობების ხარისხიანი შესრულების უზრუნველყოფა და შპს ბუსსს ანრის მომხმარებლისა და დამკვეთის მომსახურების სრული დაკმაყოფილება ეროვნული და საერთაშორისო სტანდარტების მკაცრი დაცვით; ყოველივე ამის უზრუნველყოფისათვის საერთაშორისო სტანდარტის ISO 9001:2015–ს შესაბამისად დანერგილი ხარისხის მართვის სისტემის გამოყენებით შპს ბუსსს ანრის ხარისხის სამსახური სამუშაო და სასწავლო პროცესის გასაუმჯობესებლად ახდენს შინაგანაწესის, პროცედურების, დებულებების, ინსტრუქციების, აუცილებელი ფუნდამენტალური პროგრამების, მოდულების, სასწავლო გეგმების, საჭირო სახელმძღვანელოების შემუშავებასა და დანერგვას; ნაციონალური და საერთაშორისო

### 5. Quality Policy

The Policy of Quality of ANRI are series of rational actions, with the help of which there take place providing of high – quality service and its terms, providing of general policy and strategy and ANRI’s services for consumers and customers full satisfaction under National and International Standards. To ensure all of these service based on the implemented International Standard ISO 9001:2015 Quality System of ANRI establish and introduce Routine, Procedures, Directions, Instructions, Fundamental Programs, Syllabuses, Curriculums etc. to improve working, educational and training process; to conduct seafarers’ training and vocational students education in accordance with national and international standards, there use necessary equipment, simulators, computer equipment, literature etc. The Administration of ANRI set itself as an object:

- 1) to carry out and to justify hopes and requires of ANRI’s consumers, staff and society as a whole;
- 2) the continuous improve its activities





## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

სტანდარტების შესაბამისად საზღვაო სპეციალისტების მომზადება/გადამზადების, სერთიფიცირებისა და პროფესიული სტუდენტების განთლების წარმოებისთვის იყენებს აუცილებელ მატერიალურ-ტექნიკურ ბაზას.

შპს ბუსსს ანრის ხელმძღვანელობა მიზნად ისახავს:

- 1) ბუსსს ანრის მომხმარებლის, პერსონალისა და მთლიანად საზოგადოების მოთხოვნების და იმედების შესრულება, დაკმაყოფილება, გამართლება;
- 2) ბუსსს ანრის საქმიანობის უწყვეტი გაუმჯობესება, რის საფუძველზეც გაიზრდება სასწავლებლის კონკურენტუნარიანობა მომსახურების ადგილობრივ და საერთაშორისო ბაზარზე;
- 3) ხარისხის მართვის სისტემის ეფექტურობის მუდმივი გაუმჯობესება ორგანიზაციის ყველა დონეზე, ბუსსს ანრის ადმინისტრაციის მუდმივი კონტროლის ქვეშ;
- 4) ხარისხის მართვის სისტემაზე შესაბამისობის უზრუნველყოფა და ხარისხის მართვის სისტემის შედეგიანობის უწყვეტი ამაღლება;
- 5) შეუსაბამობების დროულად აღმოაჩინა და აღმოფხვრა;
- 6) რისკების შეფასება და პრევენციული ღონისძიებების გატარება;
- 7) ხარისხის მართვის სისტემის გაანალიზებით მიღწეულზე არ შეჩერება და მისწრაფება უფრო მაღალი დონის მოსაპოვებლად;
- 8) სასწავლებლის სტრუქტურისა და სტრუქტურული ერთეულების ფუნქციების დახვეწა და და

to raise competitiveness of its service in local and International basis;

- 3) under the control of ANRI Administration improve constantly the activity of Quality System at all level of organization;
- 4) to ensure conformity of the quality management system and continually improve the effectiveness of the quality management system;
- 5) by own strength, opportunely identify and eliminate all nonconformity;
- 6) risk assessment and prevention actions;
- 7) to achieve and keep high quality of activity, always analyze Quality Management System;
- 8) Improve the functions of the structural and structural units of ANRI and optimize management decisions;
- 9) Improvement of working conditions and material stimulation system for employees;
- 10) Maintain and develop business relationships with leading marine educational institutions and world shipping and crewing companies.
- 11) Maritime Vocational education's management, monitoring, development, improvement
- 12) To satisfy the needs and capabilities of the trainee, student to achieve higher education, qualification and retraining needs
- 13) Vocational students' administrative support, ensuring security
- 14) Support and ensuring security of personnel
- 15) Development of internationalization;
- 16) Social responsibility.
- 17) Maintaining gender equality and



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- მმართველობითი გადაწყვეტილებების ოპტიმიზაცია;
- 9) თანამშრომლებისთვის სამუშაო სათანადო პირობებისა და მატერიალური სტიმულირების სისტემის სრულყოფა;
  - 10) წამყვან საზღვაო სასწავლო დაწესებულებებთან და მსოფლიოს სანაოსნო და საკრუინგო კომპანიებთან საქმიანი ურთიერთობების შენარჩუნება და განავითარება;
  - 11) საზღვაო პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების მართვა, მონიტორინგი, განვითარება, გაუმჯობესება;
  - 12) პიროვნების ინტერესებისა და შესაძლებლობების შესატყვისი უმაღლესი განათლების მიღების, კვალიფიკაციის ამაღლებისა და გადამზადების მოთხოვნილებათა დაკმაყოფილება;
  - 13) პროფესიული სტუდენტების ადმინისტრაციული მხარდაჭერა, უსაფრთოების უზრუნველყოფა;
  - 14) პერსონალის მხარდაჭერა და უსაფრთოების უზრუნველყოფა;
  - 15) ინტერნაციონალიზაციის განვითარება;
  - 16) სოციალური პასუხისმგებლობა;
  - 17) გენდერული თანასწორობისა და ტოლერანტობის შენარჩუნება.

ბუსსს ანრის ხარისხის პოლიტიკა მიმართულია საქმიანობის მუდმივი გაუმჯობესებისკენ ნაციონალური და საერთაშორისო სტანდარტების მოთხოვნათა შესაბამისად.

ბუსსს ანრის ურთიერთთანამშრომლობა მომხმარებელთან, მომწოდებელთან და ყველა დანარჩენ პარტნიორებთან, მომსახურებისა და მოქმედების მხრივ,

tolerance.

Policy of Quality of ANRI is directed to continual improvement of activities in compliance with requirements of National and International standards.

All activity, relationships and cooperation of ANRI it is exposure of quality.

Every employee has to familiarize with ANRI's Quality System General Policy and Strategy.



# შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

## ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

ხდება როგორც ხარისხის გამოხატვა.  
ბუსსს ანრის ხელმძღვანელობის მიერ  
ფორმულირებული და  
ჩამოყალიბებული საერთო პოლიტიკა,  
სტრატეგია და ხარისხის პოლიტიკა  
აუცილებლად უნდა იქნას გაცნობილ  
ყველა თანამშრომელზე  
ორგანიზაციული სტრუქტურის  
ნებისმიერ დონეზე.

### 6. ხარისხის მიზნები

- 1) ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესების მიზნით არა ნაკლებ 3 სამუშაო სივრცეში ჟალუზების დამონტაჟება;
- 2) საწვრთნელი კურსების ინსტრუქტორების ნაკლებობის რისკების შეფასების და პრევენციის არა ნაკლებ 2 ღონისძიების განხორციელება;
- 3) ინტერნაციონალიზაციის განვითარების კუთხით წლის განმავლობაში 1 ღონისძიების განხორციელება;
- 4) ახალგაზრდა კადრების/მოქმედი მეზღვაურების/დარგის სპეციალისტების (მათ შორის ინსტრუქტორები, პროფესიული განათლების მასწავლებლები) მოზიდვის მიზნით მინიმუმ 1 ახალი ინსტრუქტორის აყვანა.

### 7. ხარისხის ვალდებულებები

შპს ბუსსს ანრის პოლიტიკისა და საქმიანობის შესრულებისა და ხარისხის მართვის მუდმივი გაუმჯობესებისთვის ბუსსს ანრის ხელმძღვანელობამ დაადგინა ხმს შემდეგი ვალდებულებები:

- 1) მუდმივად ხდებოდეს ბუსსს ანრის

### 6. Quality Objects

- 1) installation of blinds in no less than 3 working spaces in order to improve the infrastructure;
- 2) implement no less than 2 measures of risk assessment and prevention of lack of training course instructors;
- 3) implementation of one event during the year in terms of internationalization development;
- 4) invite at least 1 new instructor in order to attract young staff/working seafarers/field specialists (including instructors, vocational education teachers).

### 7. Quality Liabilities

There are established follow liabilities of Quality Service to improve continually Quality Management and Activities at ANR.

- 1) Always keep ANRI's level of development in compliance with requirements of ISO 9001:2015 and Charter of ANRI;



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- განვითარების დონის შენარჩუნება ISO 9001:2015 საერთაშორისო სტანდარტისა და ბუსსს ანრის წესდების მოთხოვნათა შესაბამისად;
- 2) ბუსსს ანრიმ თავის საქმიანობაში იხელმძღვანელოს შემდეგი კანონმდებლობით:
- საქართველოს კანონი „მეზღვაურთა განათლებისა და სერტიფიცირების შესახებ“;
  - საერთაშორისო კონვენცია „მეზღვაურების მომზადების, დიპლომირებისა და ვახტის გაწევის შესახებ“ (STCW, ცვლილებებით);
  - საერთაშორისო კონვენცია „საზღვაო ნაოსნობაში შრომის შესახებ“ (ILO MLC 2006)
  - საქართველოს კანონი პროფესიული განათლების შესახებ;
  - საქართველოს კანონი განათლების ხარისხის განვითარების შესახებ;
  - საქართველოს შრომის კოდექსი
  - შრომის უსაფრთხოების რეგულაციები და სხვა ბუსსს ანრის საქმიანობასთან დაკავშირებული ეროვნული და საერთაშორისო კანონებით, კონვენციებით, სტანდარტებით, მოთხოვნებით, ნორმატიული აქტებით და ა.შ.
- 3) პერიოდულად მოახდინოს შინაგანაწესის, შიდა ნორმატიული დოკუმენტების, სასწავლო გეგმების, სასწავლო პროგრამების შემუშავება, განახლება ეროვნული და საერთაშორისო მოთხოვნების, სტანდარტების ცვლილებებთან დაკავშირებით;
- 4) ყველა საერთაშორისო და
- 2) ANRI administration must follow the next Legislations:
- Law of Georgia on Education and Certification of Seafarer's;
  - International Convention on Standards of Training, Certification and Watch keeping for Seafarers (STCW, as amended);
  - International Maritime Labour Convention (ILO MLC 2006);
  - Law of Georgia on Vocational Education
  - Law of Georgia On Development of Quality of Education
  - Georgian Labour Code
  - Safety regulations and other International and National Conventions, Standards, Requirements relevant to activity of ANRI;
- 3) Periodically establish of routine, inner normative documents, curriculums, syllabuses; renew in accordance with amendments of National and International Standards and Requirements;
- 4) In accordance to National and International Standards purchase necessary manuals and ensure their implementation into the working process of ANRI;
- 5) Establish and keep in actuality organizational structure; Allocate resources to ensure implementation of policy, objects, liabilities and duties of Quality System;
- 6) Systematically plan the process of service in education, training/retraining, certification and placement process;
- 7) Work up applications and contracts to analyze ANRI Policy, Objects and Liabilities;



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- ეროვნული სტანდარტის შესაბამისი საჭირო სახელმძღვანელოს შექმნა და ბუსსს ანრის საქმიანობის პროცესში მათი დანერგვის უზრუნველყოფა;
- 5) შეიმუშაოს და შეინარჩუნოს მოქმედებაში ორგანიზაციული სტრუქტურა და გამოყოს რესურსები ხმს პოლიტიკის, მიზნებისა და ვალდებულებების შესრულების უზრუნველყოფისთვის;
  - 6) სისტემატურად მოახდინოს თავისი მომსახურების პროცესების დაგეგმარება სწავლების, მომზადება/გადამზადების, წვრთნის დასაქმებისა და სერტიფიცირების მხრივ;
  - 7) მოახდინოს ხელშეკრულებისა და განცხადებების შემუშავება ბუსსს ანრის პოლიტიკის, მიზნებისა და ვალდებულებების ანალიზის მიზნით;
  - 8) ბუსსს ანრის პერსონალისა და მომწოდებლების მიერ აქტუალური გამოყენების მიზნით მოახდინოს დოკუმენტებისა და მონაცემების მართვა;
  - 9) საკუთარი სამუშაოებისა და მომსახურების იდენტიფიკაციისა და მეთვალყურეობის (მიკვლევადობის) უზრუნველყოფა;
  - 10) განახორციელოს თითოეული თანამშრომლის სამუშაოების მართვა თანამდებობრივი ინსტრუქციების შესაბამისად;
  - 11) უზრუნველყოს თითოეული თანამშრომლის შესრულებული სამუშაოს შემოწმება;
  - 12) მოახდინოს შეუსაბამო მომსახურების მართვა ცალკეულ
  - 8) Control of documents and data for actual using by ANRI's staff and providers;
  - 9) Ensuring supervision and identification of activities and service of ANRI;
  - 10) Realize monitor performance by job description per each employee;
  - 11) Hold a review of work executed of every employee;
  - 12) Manage nonconformity service at the individual departments;
  - 13) Manage nonconformity service till full eliminate;
  - 14) Manage report documents of Quality for the purpose of its collection, identification and keeping;
  - 15) Do schedule Quality System internal audit at the departments to implement corrective and preventive actions;
  - 16) Periodically conduct information meetings, masterclasses, trainings to improve Quality System and raise the staff qualification;
  - 17) Ensure support to the staff and students of the college, professional students, trainees;
  - 18) Staff self-development;
  - 19) Misconduct of staff in the ongoing processes
  - 20) Determination, planning and controlling of ANRI active processes and sub processes to ensure final quality of production/service;
  - 21) to develop internationalization and research activities;
  - 22) Systematically train the vocational teachers and instructors in accordance to requirement of modern teaching;
  - 23) Systematically renovate the library;
  - 24) Risk assessment and prevention;
  - 25) Ensure compliance with labor safety standards;



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- განყოფილებებში;
- 13) შეუსაბამო მომსახურების მართვა სრულ აღმოფხვრამდე;
  - 14) მოახდინოს ხარისხის საანგარიშო დოკუმენტებით მართვა, მათი შეგროვების, იდენტიფიკაციის და შენახვის უზრუნველყოფის მიზნით;
  - 15) გეგმიურად ჩაატაროს ხარისხის შიდა შემოწმება მაკორექტირებელი და გამაფრთხილებელი მოქმედებების დანერგვით;
  - 16) ხმს გასაუმჯობესებლად და თანამშრომლების კვალიფიკაციის ასამაღლებლად პერიოდულად ჩატარდეს საინფორმაციო შეხვედრები, მასტერ-კლასები, სემინარები, ტრენინგები;
  - 17) უზრუნველყოს სასწავლებლის პერსონალისა და პროფესიული სტუდენტების, მსმენელების მხარდაჭერა;
  - 18) უზრუნველყოს პერსონალის თვითგანვითარება;
  - 19) უზრუნველყოს პერსონალის ჩართულობა სასწავლებელში მიმდინარე პროცესებში;
  - 20) ბუსსს ანრიში მოქმედი პროცესების და ქვეპროცესების დადგენა, დაგეგმვა და კონტროლირება ისე, რომ უზრუნველყოფილი იყოს საბოლოო პროდუქციის/მომსახურების ხარისხი;
  - 21) განავითაროს ინტერნაციონალიზაციის საქმიანობა;
  - 22) სისტემატურად მოახდინოს პროფესიული განათლების მასწავლებლებისა და ინსტრუქტორების გადამზადება
- 26) Annually make management review to analyze results of activity, review objects and their implementation;
  - 27) Ensure timely familiarization of each employee with objects and liabilities of the Quality System.



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*

- სწავლების თანამედროვე  
მეთოდების შესასწავლად;
- 23) უზრუნველყოს ბიბლიოთეკის  
სისტემატური განახლება;
- 24) უზრუნველყოს რისკების შეფასება  
და პრევენცია;
- 25) უზრუნველყოს შრომის  
უსაფრთხოების ნორმების დაცვა;
- 26) სისტემატიურად, არა ნაკლებ  
წელიწადში ერთისა, ხმს ანალიზის  
ჩატარება, პოლიტიკისა და  
მიზნების, გეგმების შესრულების  
კონტროლის მიზნით.
- 27) მთელ პერსონალამდე დროულად  
იქნას დაყვანილი დადგენილი  
პოლიტიკა, მიზნები და  
ვალდებულებები.



**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

**ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
Policy and Objects of Quality**

**8. პერიოდული შემოწმების ფურცელი**

~	პერიოდული შემოწმების თარიღი	შემოწმების ჩამტარებელი პირის გვარი, ინიციალები და თანამდებობა	ხელმოწერა	შესწორებას ექვემდებარება პუნქტი
1	18.03.2024	ხარისხის განვითარებისა და უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი რუსუდან დიასამიძე		ცვლილება განხორციელდა 2024 წლის მიზნების გაზომვის მეთოდში,
		მეზღვაურთა წვრთნისა და სერტიფიცირების ცენტრის უფროსი ვლადიმერ ბოგდანოვი		კერძოდ % მაჩვენებელი ჩანაცვლებულია რაოდენობით
		პროფესიული განათლების დეპარტამენტის უფროსი დავით ჩხაიძე		





შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*




**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება**  
**ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

**ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები**  
**Policy and Objects of Quality**

**9. პერსონალის პოლიტიკასთან და მიზნებთან გაცნობის ფურცელი**

№	სახელი, გავრი	თანამდებობა	გაცნობის ვადა	გაცნობის თარიღი	ხელმოწერა
1	ირაკლი გოგიტიძე	შესყიდვების და სამეურნეო განყოფილების უფროსი	25.03.2024		
2	მონიკა დიასამიძე	წვრთნისა და სერტიფიცირების ცენტრის საქმისმწარმოებელი	25.03.2024		
3	ნათია დიასამიძე	ადამიანური რესურსების მენეჯერი	25.03.2024		
4	სოფიკო მამულაძე	მთავარი ბუღალტერი	25.03.2024		
5	ირაკლი ბეჟანიძე	საინფორმაციო ტექნოლოგიების მართვის განყოფილების უფროსი	25.03.2024		
6	არჩულ ბოლქვაძე	საფინანსო განყოფილების უფროსი	25.03.2024		
7	მარიამ დიასამიძე	პროფესიული განათლების დეპარტამენტის საქმისმწარმოებელი	25.03.2024		
8	ომარ დიასამიძე	პრაქტიკის, კარიერის დაგეგმვისა და სტუდენტებთან ურთიერთობის განყოფილების უფროსი	25.03.2024		
9	ჟუჟუნა დიასამიძე	ბიბლიოთეკარი	25.03.2024		
10	თამილა მიქელაძე	ექთანი	25.03.2024		
11	ზურაბ დიასამიძე	შესყიდვების სპეციალისტი	25.03.2024		
12	ალექსანდრე ხინველი	სასწავლო სამკროებისა და სახელოსნოების უფროსი	25.03.2024		
13	ანა მუშაძე	პიარ მენეჯერი	25.03.2024		
14	ბადრი ბერიძე	სასწავლო გემის კაპიტანი	25.03.2024		
15	მაია დავითიანი	სასწავლო პროცესის მენეჯერი	25.03.2024		
16	მინდია თავართქილაძე	ვახტის და შრომის უსაფრთხოების უზრუნველყოფის განყოფილების უფროსი	25.03.2024		
17	მზია დუმბაძე	არქივარიუსი	25.03.2024		



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*

18	მალვინა ურუშაძე	ბიბლიოთეკარი	25.03.2024		



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*

---



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

ბარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*

10. შეთანხმების ფურცელი

ნაწილი 1. დოკუმენტის იდენტიფიკაცია, შემთანხმებელი პირი

1.1 შესთანხმებელი დოკუმენტის დასახელება, №

ბარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*

ნდ 2-010128/GEO/ENG

1.2 შემუშავებაზე პასუხისმგებელი პირი:

ბარისხის განვითარებისა და უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი რუსუდან დიასამიძე  
მეზღვაურთა წვრთნისა და სერტიფიცირების ცენტრის უფროსი ვლადიმერ ბოგდანოვი  
პროფესიული განათლების დეპარტამენტის უფროსი დავით ჩხაიძე

1.3 შემსრულებელი

\_\_\_\_\_ \

\_\_\_\_\_ \

\_\_\_\_\_ \

ნაწილი 2.

შ ე თ ა ნ ხ მ ე ბ ა

№	შემთანხმებლის თანამდებობა	ხელმოწერა	შეთანხმების რიცხვი	შენიშვნა
1	გიორგი დიასამიძე იურიდიული განყოფილების უფროსი			
2	პროფესიული სტუდენტების თვითმმართველობის პრეზდენტი ლერი ცეცხლაძე			

დოკუმენტი შესთანხმებლად წარადგინა \_\_\_\_\_

ხელმოწერა

გვარი, სახელი

თარიღი