



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

წინასიტყვაობა

1. შემუშავებულია – ვახტის და შრომის უსაფრთხოების უზრუნველყოფის განყოფილების უფროსის მინდია თავართქილაძის, იურიდიული განყოფილების უფროსის გიორგი დიასამიძის და ხარისხის განვითარებისა და უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსის რუსუდან დიასამიძის მიერ;
2. დამტკიცებულია – შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრის გენერალური დირექტორის მიერ (2022 წლის 30 ნოემბრის სენატის სხდომის დადგენილება, ოქმი N17);
3. მოქმედებაშია – დამტკიცების დღიდან;
4. პერიოდული შემოწმება – წარმოებს შემმუშავებლის მხრიდან არაუმეტეს 12 თვის ინტერვალისა;
5. ცვლილებები – ცვლილებათა შეტანა წარმოებს არსებული პროცედურის შედეგების ან ნორმატიული დოკუმენტების ცვლილებისას, რომელთა საფუძველზეც შემუშავდა არსებული პროცედურა.





შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

შინაარსი

1. გავრცელების სფერო .....	5
2. ნორმატიული მითითებები .....	5
3. ტერმინები, განმარტებები, შემოკლებები .....	5
4. რისკის მენეჯმენტის პროცესი .....	6
5. რისკების არეალის განსაზღვრა .....	7
6. რისკების იდენტიფიცირების ანგარიშგებითი დოკუმენტაცია .....	8
7. რისკების შეფასება .....	8
8. რისკების შეფასების ანგარიშგება / გაფორმება .....	9
9. რისკის დონის განსაზღვრა .....	9
10. მნიშვნელოვანი რისკების დოკუმენტირება / ანგარიშგება .....	9
11. რისკის შემცირება .....	10
12. რისკების კომუნიკაცია და მონიტორინგი .....	11
13. კონფიდენციალურობა .....	12
<b>დანართი 1.</b> რისკების შეფასებისა და პრევენციული ღონისძიებების გეგმა .....	13
<b>დანართი 2.</b> ბიზნესპროცესების უწყვეტობის გეგმა .....	14
15. პერიოდული შემოწმების ფურცელი .....	15
16. პერსონალის პროცედურასთან გაცნობის ფურცელი .....	16
17. შეთანხმების ფურცელი .....	17



## 1. გავრცელების სფერო

- 1) წინამდებარე პროცედურა განსაზღვრავს შპს ბუსსს ანრიში რისკების მართვის პროცესის პროცედურას.
- 2) წინამდებარე პროცედურა შემუშავებულია ISO 9001:2015 6.1 ქვეთავის მოთხოვნათა გათვალისწინებით.
- 3) პროცედურა ითვლება ნორმატიულ დოკუმენტად შპს ბუსსს ანრის მთელი პერონალისთვის;
- 4) პროცედურის აღრიცხული ეგზემპლარები ინახება ბუსსს ანრის ხარისხის განვითარების და უზრუნველყოფის სამსახურში, ელ.ვერსია განთავსებულია შიდა ქსელში და სასწავლებლის ვებ-გვერდზე;
- 5) საკონტროლო ეგზემპლართა მომზადებასა და დაგზავნას ახდენს შპს ბუსსს ანრის ხარისხის განვითარების და უზრუნველყოფის სამსახური.

## 2. ნორმატიული მითითებები

არსებული პროცედურის მომზადებისას გათვალისწინებულია შემდეგი ნორმატიული დოკუმენტების მოთხოვნები:

- 1) სს ISO 9001:2015 - ხარისხის მენეჯმენტის (მართვის) სისტემა. მოთხოვნები;
- 2) სს ISO 9000:2015 - ხარისხის მენეჯმენტის (მართვის) სისტემა. ძირითადი დებულებები და ლექსიკონი;
- 3) საქართველოს კანონი „პროფესიული განათლების შესახებ“;
- 4) პსდ-ს ავტორიზაციის სტანდარტები;
- 5) საქართველოს კანონი „მეზღვაურთა განათლებისა და სერტიფიცირების შესახებ“;
- 6) კანონი განათლების ხარისხის განვითარების შესახებ;
- 7) ნდ №2-020101 შპს ბუსსს ანრის ხარისხის სახელმძღვანელო;
- 8) ნდ №2-0201-02-„დოკუმენტების და მონაცემების მართვის პროცესის პროცედურა“.

## 3. ტერმინები, განმარტებები, შემოკლებები

პროცედურაში გამოყენებულია შემდეგი ტერმინები, განმარტებები და შემოკლებები:

- 1) **ნორმატიული დოკუმენტი** - წესების დამდგენი დოკუმენტი, საერთო პრინციპები ან დახასიათებები, რომლებიც ეხება საქმიანობის სხვადასხვა სახეებს ან მათ რეზულტატებს.

**შენიშვნა:** ტერმინი „ნორმატიული დოკუმენტი“ გვევლინება ტერმინად, რომელიც მოიცავს ისეთ მნიშვნელობებს, როგორცაა სტანდარტები, ტექნიკური მომსახურების დოკუმენტები და რეგლამენტები.

- 2) **პროცედურა** – არის ნორმატიული დოკუმენტი, რომელიც შემუშავებულია ხარისხის სამსახურის მიერ, რაიმე პროცესის შესასრულებლად გარკვეულ ქმედებათა რიგითობის დასადგენად.
- 3) **ცვლილება** – მოდიფიკაცია; ნორმატიულ დოკუმენტში რაიმეს ფრაგმენტის/ნაწილის დამატება ან გამოკლება.



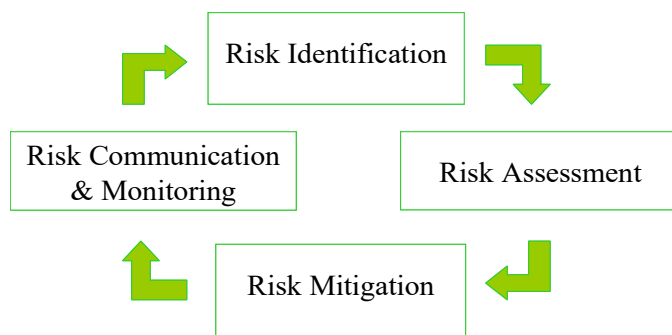
- 4) ვერსია – ნორმატიული დოკუმენტის ახალი ბეჭვდითი გამოცემა, რომელიც მოიცავს ცვლილებებს.
- 5) დოკუმენტის გადახედვა – ნორმატიულ დოკუმენტში ყველა აუცილებელი ცვლილებების შეტანა.
- 6) დოკუმენტის ახალი გამოცემა – ნორმატიული დოკუმენტის ახალი ბეჭვდითი გამოცემა, რომელიც არ შეიცავს ცვლილებებს.
- 7) დოკუმენტის ორიგინალი – დოკუმენტის ეგზემპლარი, რომელსაც გააჩნია განყოფილების უფროსის ხელმოწერა და შეიცავს აგრეთვე შპს 'ზუსსს ანრის ხელმძღვანელობის მიერ დამტკიცებულ რეკვიზიტებს (ბეჭედს, ხელმოწერას, დამტკიცების თარიღს).
- 8) დოკუმენტის საკონტროლო ეგზემპლარი – განსაზღვრული ქვედანაყოფის, აღრიცხული ეგზემპლარი, რომელსაც გააჩნია გრიფი „საკონტროლო ეგზემპლარი“ და შეიცავს ყველა არსებულ ცვლილებას.

**შემოკლებები:**

- 1) ზუსსს ანრი (სასწავლებელი) - შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი;
- 2) საზღვაო სააგენტო – სსიპ საზღვაო ტრანსპორტის სააგენტო
- 3) IMO – საერთაშორისო საზღვაო ორგანიზაცია;
- 4) ISO – სტანდარტიზაციის საერთაშორისო ორგანიზაცია;
- 5) ხმს – ხარისხის მართვის სისტემა;
- 6) ნდ – ნორმატიული დოკუმენტი

**4. რისკის მენეჯმენტის პროცესი**

4.1 რისკების მენეჯმენტის პროცესი შედგება 4 საფეხურისაგან:



საფეხური 1 - რისკების იდენტიფიცირება / Risk Identification

საფეხური 2 - რისკების შეფასება / Risk Assessment

საფეხური 3 - რისკების შემცირება / Risk Mitigation

საფეხური 4 - რისკების კომუნიკაცია და მონიტორინგი / Risk Communication & Monitoring



**4.2** რისკების მართვა (მენეჯმენტი) წარმოადგენს რისკების იდენტიფიცირების, შეფასების და მათი გავლენის შემცირების, თავიდან აცილების მართვად პროცესს, რომელიც ემსახურება დაგეგმილი პროცესების მიმდინარეობის გამართულ ფუნქციონირებას, ინფორმირებას და შესაბამისი ეფექტური საშუალებების / ხერხების გამოყენებას მართვის პროცესში, როგორცაა რისკების რუქები, რაოდენობრივი მახასიათებლები - კრიტერიუმები, თვითშეფასებები და ა.შ.

რისკების მართვა წარმოადგენს მრავალწახნაგოვან პროცესს, რომელიც შემდეგი შემდგენელებისაგან შედგება:

- ✓ მრავალფუნქციური ჯგუფების ჩამოყალიბება რისკების იდენტიფიცირების მიზნით;
- ✓ პრიორიტეტული რისკების იდენტიფიცირება;
- ✓ პრიორიტეტულ რისკებს შორის საგანგებო რისკების გამოყოფა, რომლებიც დაუყოვნებლივ ჩარევას მოითხოვენ;
- ✓ რისკების მართვის გეგმის შემუშავება;
- ✓ რისკების ყოველწლიური მონიტორინგი და პრიორიტეტების გადაფასება;
- ✓ პროცესების ინტეგრირებულიობა

#### 4.3 რისკების ნაირსახეობა

ბუნსს ანრიში, ჩამოყალიბებულია რისკების 5 ტიპი:

1. **შესაბამისობის რისკი:** რისკი იმისა რომ სასწავლებლის მიერ არ იქნება შესრულებული გარე მარეგულირებელი საკანონდებლო მოთხოვნები (ნაციონალური კანონები, დარგობრივი რეგულაციები და საგანმანათლებლო სტანდარტები);
2. **ფინანსური რისკი:** ფინანსირების წყაროს დაკარგვის რისკი;
3. **ოპერირების რისკი:** ექსპლუატაციის /ფუნქციონირების რისკები, რომელიც გავლენას ახდენს ყოველდღიური მართვის პროცესზე;
4. **სტრატეგიული რისკი** - რისკი დაკავშირებულია სასწავლებლის შესაძლებლობებთან მიაღწიოს დასახულ მიზნებს;
5. **რეპუტაციის რისკი** - რისკი, რომელიც უკავშირდება სასწავლებლის რეპუტაციის შელახვას

### 5. რისკების არეალის განსაზღვრა

რისკების მართვის პროცესისთვის განსაზღვრულია შემდეგი ფუნქციური არეალი:

- 1) **საგანმანათლებლო საქმიანობა** - საგანმანათლებლო საქმიანობის მხარდჭერა, საჭირო რესურსებით უზრუნველყოფა;
- 2) **შენობა - ნაგებობა** - ზედამხედველობა, მომსახურეობა, სარემონტო სამუშაოები და განახლება, დაწესებულების ოპერირების პროცესში გარემოდაცვითი, უსაფრთხოებისა და ჯანმრთელობასთან დაკავშირებული პროცედურების





შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

- მოთხოვნათა შესრულება. დამხმარე ნაგებობებისა და მოედნების კონტროლი და ზედამხედველობა, კომუნალური აღჭურვილობების მომსახურება;
- 3) **საქმიანობის უწყვეტობის უზრუნველყოფა** - ბიზნესის/საგანმანათლებლო საქმიანობის უწყვეტობა ნიშნავს საქმიანობის მიმდინარეობის სისტემატიურობას/ყოველდღიურობას, თანმიმდევრული ღონისძიებების უზრუნველყოფას, მომსახურეობის ღონის შენარჩუნებას. საქმიანობის უწყვეტობის უზრუნველსაყოფად სავალდებულოა სასწავლებლის მჭიდრო კავშირები მომხმარებელთან (პროფესიული სტუდენტი, მსმენელები), მომწოდებელთან, მარეგულირებელთან (განათლების ხარისხის განვითარების ცენტრი, განათლების და მეცნიერების სამინისტრო, ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო, საზღვაო ტრანსპორტის სააგენტო);
  - 4) **კომპიუტერული და საინფორმაციო მომსახურება** - კომპიუტერებისა და სატელეკომუნიკაციო საშუალებების გამოყენება ინფორმაციის მიღების, შენახვის და გადაცემის მიზნით;
  - 5) **სამუშაო გარემოს პირობები (ჯანმრთელობის დაცვა და შრომის უსაფრთხოება)** - გარემოს, სამუშაო პირობებისა და ჯანმრთელობის დაცვა და შრომის უსაფრთხოება სასწავლო კორპუსებში, დამხმარე ნაგებობებში, ლაბორატორიებსა და სახელოსნოებში გამომდინარეა სასწავლებლის საქმიანობის პოლიტიკიდან და ასევე მოიცავს საქმიანობის პროცესში წარმოქმნილი ნარჩენების მართვას, უსაფრთხოებას სასწავლო ლაბორატორიებში და სასწავლო საამქროებში, სახელოსნოებში;
  - 6) **საბიუჯეტო და საფინანსო საკითხები** - ბუჯეტის ანრიში საბუღალტრო და ფინანსური სისტემა ფუნქციონირებს საფინანსო-ეკონომიური დეპარტამენტის დებულების და ნაციონალური რეგულიაციების თანახმად. ფინანსების ბრუნვა რეგულირდება საქართველოს ხაზინით;
  - 7) **ადამიანური რესურსები** - სამტატოს კომპლექტაცია, ოპერირება, ორგანიზაცია, სამსახურში აყვანა, პერსონალის მიერ შესრულებული საქმიანობის მენეჯმენტი, ორგანიზაციის განვითარება, ადმინისტრირება და მომზადება/გადამზადება;
  - 8) **საზოგადოებრივი უსაფრთხოება** - გულისხმობს ბუჯეტის ანრის უსაფრთხოების პრევენციას და დაცვის უზრუნველყოფას საფრთხეებისაგან, საგანგებო მოვლენებისაგან და ინციდენტებისაგან, რამაც შეიძლება სერიოზული ზიანი მიაყენოს სასწავლებლის ფუნქციონირებას;
  - 9) **პროფესიულ სტუდენტთა მომსახურება** - პროფესიული სტუდენტების პროფესიული ზრდისა და განვითარების მიზნით ფუნქციონირებს პრაქტიკის, კარიერის დაგეგმვისა და პროფესიულ სტუდენტებთან ურთიერთობის განყოფილება, რომელიც უზრუნველყოფს პროფესიული სტუდენტების მომსახურებას, მათი ყველა წამოწყების მხარდაჭერას, პრობლემების მართვას. სამსახური ზრუნავს განვითარების პროგრამების შემუშავებაზე, მათ შორის, სპორტული ღონისძიებების ორგანიზაციაზე, ფინანსურ მხარდაჭერაზე, კარიერის დაგეგმვა-განვითარებაზე და გაცვლით პროგრამების შესახებ პროფესიული სტუდენტების ინფორმირებულობის უზრუნველყოფას.



## 6. რისკების იდენტიფიცირების ანგარიშგებითი დოკუმენტაცია

რისკების იდენტიფიცირების ანგარიშგებითი დოკუმენტაცია

- ✓ მიზანი: სპეციფიური რისკების იდენტიფიცირება ფართო არეალში;
- ✓ ამოცანა: საგნობრივი რისკების არეალის აღმოჩენა და რისკების იდენტიფიცირება ფართო არეალში

## 7. რისკების შეფასება

7.1 რისკების შეფასების მიზანია რისკების ჩამოყალიბება პრიორიტეტებად, რაც გულისხმობს რისკების ალბათობის და საფრთხის პოტენციულ ზეგავლენას პროცესებზე. რისკების შეფასების პროცესის დასრულებისათვის უნდა გაიწეროს ვარაუდის გასაზომად გამოყენებული მეთოდების ჩამონათვალი და მთი გავლენა იდენტიფიცირებულ რისკზე.

### 7.2 ალბათობის საზომი

№	რანჟირება	ალბათობის საზომი ალბათობა ითვლება სკალით 1 დან -5 მდე
1	იშვიათი / დაბალი	მოვლენას ადგილი შეიძლება ჰქონდეს მხოლოდ განსაკუთრებულ შემთხვევებში (მაგ: 10 წელზე მეტი პერიოდის განმავლობაში)
2	ნაკლებშესაძლო	ძალიან მცირეა მოვლენის მოხდენის ალბათობა (მაგ. 10 წელიწადში ერთხელ)
3	შესაძლებელი	მოვლენა შესაძლოა მოხდეს (მაგ: 5 წელიწადში ერთხელ)
4	მოსალოდნელი	მოვლენის მოხდენის ალბათობა მეტია (მაგ: წელიწადში ერთხელ)
5	გარდაუვალი	მოვლენა ნებისმიერ შემთხვევაში გარდაუვალია

### 7.3 რისკის გავლენის გაზომვა

რანჟირება	გავლენის საზომი				რეპუტაცია და იმიჯი
	დაზიანება	ფინანსური დანაკარგები	შემოსავლის დაცემა	მომსახურების შეწყვეტა/ შეჩერება	
უმნიშვნელო	არ არის დაზიანება		არ ახდენს გავლენას	< 1/2 დღე	არამატერიალური, მცირე გავლენის მქონე
მცირე	საჭიროებს პირველად დახმარებას		დანაკარგი მცირეა	1/2 - 1 დღე	დასაბუთებული, მცირე გავლენის მქონე
სერიოზული	საჭიროებს სამედიცინო		დანაკარგი დიდია	1 დღე - 1 კვირა	დასაბუთებული, გავლენის საშუალო





**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

**რისკების მართვის პროცედურა**

**Risk Management Guide**

	ჩარევას				დონის მქონე
<b>მნიშვნელოვანი</b>	შედეგი ფატალურია ან დაზიანებები მნიშვნელოვანი ხასიათისაა		დანაკარგი მნიშვნელოვანია	1 კვირა - 1 თვე	დასაბუთებული, გავლენის მაღალი დონის მქონე
<b>კატასტროფული</b>	ხშირია ფატალური შედეგები და ადგილი აქვს სრული შრომისუნარიანობის შემთხვევებს		სრული ბანკროტი	> 1 თვე	დასაბუთებული, გავლენის მაღალი დონის მრავალი მქონე

**7.4 გავლენა / შედეგი:** გავლენა (მაგ., თანდამდევრულად წარმოქმნილი მოვლენის სიმკაცრე / სირთულე) გამოითვლება სკალით 1-5. როცა მოვლენა იწვევს მრავალმხრივ გავლენას, უნდა შეირჩეს ყველაზე მკაცრი, რომელიც დათარიღდება ყველაზე მაღალი რიცხვით.

**8. რისკების შეფასების ანგარიშგება / გაფორმება**

- ✓ **მიზანი:** რისკების შეფასენა და კლასიფიცირება ტიპების მიხედვით;
- ✓ **ამოცანა:** რისკების ტიპების იდენტიფიცირება, მათი გავლენის და ალბათობის განსაზღვრა. საიდენტიფიკაციო ჩარტების შემუშავება პრიორიტეტების განსაზღვრის მიზნით;
- ✓ რისკების შეფასების ანგარიშგებითი დოკუმენტაცია (გეგმის ნიმუში იხ. დანართი 1, დანართი 2)

**9. რისკის დონის განსაზღვრა**

რისკების შეფასების პროცესის დასრულების შემდეგ უნდა გამოიყოს რისკების პრიორიტეტული ტიპი.

**10. მნიშვნელოვანი რისკების დოკუმენტირება/ანგარიშგება**

- მიზანი:** რისკების ჩამოყალიბება პრიორიტეტების შესაბამისად (მაღალიდან - დაბალისაკენ);
- ამოცანა:** მაღალი რისკების შემცველი მოვლენების იდენტიფიცირება, პრიორიტეტების ჩამოყალიბება რისკების შემცირებისათვის;



**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

**რისკების მართვის პროცედურა**

**Risk Management Guide**

რისკების შეფასების განხილვის შემდეგ, უნდა გამოიყოს სასწავლებლის მნიშვნელოვანი ტიპის რისკები და მოხდეს მათი რანჟირება (პირველი ნომრით აღინიშნება მაღალი რისკის მქონე მოვლენები)

პრიორიტეტები (1= უმაღლესი)	რისკი	რისკის დონე (გავლენა X აღბათობა)	შენიშვნა
1	ხანძარი	25	ღამის პერიოდში და შაბათ-კვირის განმავლობაში ბოილერზე გაჩენილმა ხანძარმა შეიძლება იქონიოს სერიოზული გავლენა შენობის მდგომარეობაზე
2	სარდაფის დატბორვა	15	შენობა მდებარეობს წყალდიდობის ზონაში. დიდი წვიმების პერიოდში იტბორება შენობის სარდაფი, რაც ზიანს აყენებს მასში განთავსებულ ელექტრულ მოწყობილობებს.

**11. რისკის შემცირება**

**შიდა და პოტენციური კონტროლი**

რისკების შემცირების ფაზა გულისხმობს ქვემოთ ჩამოთვლილ საკონტროლო ღონისძიებებს:

- 1) პოლიტიკა და პროცედურები  
პოლიტიკაში გაწერილია დადგენილი წესები, რომელიც ითვალისწინებს რისკების შემცირებას.
- 2) პროფესიული სტუდენტებისა და პროფესიული განათლების მასწავლებლის, პერსონალის ინფორმირება.  
მეთოდების ჩამოყალიბება, რომლებიც ხელს უწყობს დასაქმებულების წრთვას.
- 3) ოპერირების კონტროლი  
ოპერირების კონტროლი გულისხმობს ორგანიზაციაში ჩამოყალიბებულ მექანიზმებს, რომელიც ხელს უწყობს პოლიტიკის და პროცედურების შესრულებას. ოპერატიული კონტროლი თავის თავად შეიცავს საინჟინრო და ადმინისტრაციულ კონტროლს. საინჟინრო კონტროლს მიეკუთვნება კომპიუტერებზე დაცვის (ფასვორდების) დაყენება, კარებზე საკეტების დამონტაჟება, რაც ინფორმაციის წვდომას გამორიცხავს უცხო პირებისათვის. ადმინისტრაციულ კონტროლს მიეკუთვნება საქმიანობის მიმდინარეობის შესრულების ზედამხედველობა.
- 4) ზედამხედველობის, მინიტორინგის და შესრულების კონტროლი  
აღნიშნული კონტროლი გულისხმობს კონპროლის პროცესის ვერიფიცირებას (დამოწმებას), და შეიცავს მონიტორინგს, დოკუმენტაციის ინსპექტირებას და თანამშრომლებთან გასაუბრებას.
- 5) აუდიტი



**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

**რისკების მართვის პროცედურა**

**Risk Management Guide**

ფორმალური პროცესია, რომელს ადგენს შესაბამისობას. აუდიტი შეიძლება მოიცავდეს როგორც დოკუმენტაციის კონტროლს ასევე ჟურნალების, ჩანაწერების და პროტოკოლების შემოწმებას.

**12. რისკების კომუნიკაცია და მონიტორინგი**

რისკის მართვის პროცესის შემდგომ საფეხურს წარმოადგენს რისკის კომუნიკაცია და მონიტორინგი. სწორი კომუნიკაცია და მონიტორინგი აუცილებელი საშუალებაა შიდა კონტროლის მექანიზმის და რისკების შემცირების გეგმის განხორციელების ტრანსპარანტულობის უზრუნველსაყოფად, რაც საშუალებას იძლევა გაუმჯობესდეს და დაიხვეწოს რისკების შემცირების გეგმა.

რისკების კომუნიკაციის და მონიტორინგის გეგმა შეიცავს:

- ინფორმაციას „რისკზე“ პასიხისმგებელ პირის შესახებ, ვინც ვალდებულია გაანალიზოს არსებული ცვლილებები და მიიღოს დროული ზომები რისკების შემცირებისთვის;
- მინიმუმამდე იყოს დაყვანილი რისკების საკონტრო გეგმაში არსებული შეცდომები და მაქსიმალურად იყოს მოცული გავრცელების არეალი;
- რისკი და რისკის კონტროლის მექანიზმები უნდა იყოს მაქსიმალურად გამჭვირვალე რათა საშუალება მიეცეს მომენტალური რეაგირების

**13. პროფესიულ განათლებაში და საწვრთნელ პროცესებში ზოგადად ნაპოვნი რისკები:**

რისკის ფართო არე	რისკის მიზეზი
დამხმარე საწარმოები	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ობიექტის არასაკმარისი ტექნიკური მომსახურება</li> <li>✓ ობიექტის არასათანადო დაცვა</li> <li>✓ არაჯანსაღი / საფრთხის შემცველი გარემო</li> <li>✓ გაწვრთნილი პერსონალის (ინსტრუქტორების, პროფესიული განათლების მასწავლებლების) ნაკლებობა</li> <li>✓ ახალგაზრდა კადრების (ინსტრუქტორების, პროფესიული განათლების მასწავლებლების) ნაკლებობა</li> </ul>
ფინანსური მართვა	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ არასათანადო გამოთვლები, არასწორი აღრიცხვა</li> <li>✓ პროფესიული სტუდენტის უფლებების - კონპიდენციალურობის დარღვევა</li> <li>✓ არასათანადო ფიზიკური უსაფრთხოების უზრუნველყოფა</li> <li>✓ არასწორი და ვადების დარღვევით შესრულებული ფინანსური ანგარიში</li> </ul>
ინფორმაციული ტექნოლოგიები	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ინფორმაციული ტექნოლოგიები და ბიზნესის მოთხოვნები არა არის ადეკვატურად განხილული</li> <li>✓ ბაზრის მიერ მოთხოვნილი ახალი</li> </ul>



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

	ტექნოლოგიების გამოყენების ინიციატივის უგულველყოფა
მატერიალური მხარე	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ არადროული და არასათანადო რეაგირება</li><li>✓ პერსონალის არასაკმარისი წრთვნა</li><li>✓ ქონების (შენობა-ნაგებობების, აღჭურვილობის) დაზიანება</li><li>✓ მოძველებული ან ქმედითუუნარო აღჭურვილობის გამოყენება</li></ul>
პროფესიული სტუდენტების და საწვრთნელი კურსების მსმენელების მომსახურეობა	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ ინფორმაციის კონფიდენციალობის დარღვევა</li><li>✓ არასათანადო ლიცენზირება და ავტორიზაციის პროცესის ჩავარდნა</li><li>✓ საწვრთნელი ცენტრის ან საწვრთნელი კურსის აღიარების დაკარგვა</li><li>✓ ჯანმრთელობის მომსახურეობასთან დაკავშირებული ინფორმაციის მიწოდების სირთულე</li></ul>



**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

**რისკების მართვის პროცედურა**

**Risk Management Guide**

დანართი 1

მფ-02-№182-08-24.07.17

«ვ ა მ ტ კ ი ც ე ბ»  
შპს ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო  
სასწავლებელი ანრის გენერალური დირექტორი

დადგენილება:

საფუძველი: ნდ 2-0201-23 “რისკების მართვის  
პროცედურა”

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_ 20\_\_ წ.

**რისკების შეფასებისა და პრევენციული ღონისძიებების გეგმა  
Risk assessment and preventive measures plan**

№	რისკის დასახელება Risk	რისკის რანჟირება Risk ranking	რისკის წარმოშობის შესაძლებლობა/დონე Risk probability/degree (მაღალი/high, საშუალო/average, დაბალი/low)	რისკის მნიშვნელობა/დონე Degree of risk value (მაღალი/high, საშუალო/average, დაბალი/low)	რისკის შედეგი Risk outcome	პრევენციული ღონისძიებები Preventive measures	შენიშვნა Note
<b>ხარისხის უზრუნველყოფის პროცესი Quality assurance process</b>							
<b>საგანმანათლებლო პროცესი (პროფესიული პროგრამები) Educational process (Vocational programs)</b>							
<b>მეზღვაურთა წვრთნისა და სერტიფიცირების პროცესი Seafarer's training and certification process</b>							
<b>სხვა პროცესები Other processes</b>							

შემუშავებული:  
თანამდებობა  
სახელი, გვარი, ხელმოწერა



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
 ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

დანართი 2

შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
 ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი



მფ-02-№049-08-03.04.19

„გ ა მ ტ კ ი ც ე ბ“

შპს ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო  
 სასწავლებელი ანრის გენერალური დირექტორი

დადგენილება:

საფუძველი: ნდ 2-0201-23 “რისკების  
 მართვის პროცედურა”

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_ წ.

ბიზნესპროცესების უწყვეტობის გეგმა

შესავალი

1. ბიზნეს უწყვეტობის დაგეგმვა
2. რისკების იდენტიფიცირება
3. რისკების არეალის განსაზღვრა
4. რისკის იდენტიფიკაციის მეთოდები
5. რისკის შეფასება
6. რისკების შემცირება
7. რისკების კომუნიკაცია და მონიტორინგი







შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
 ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

რისკების მართვის პროცედურა

Risk Management Guide

16. პერსონალის პროცედურასთან გაცნობის ფურცელი

№	სახელი, გავრი	თანამდებობა	გაცნობის ვადა	გაცნობის თარიღი	ხელმოწერა
1	მონიკა დიასამიძე	მეზღვაურთა წვრთნისა და სერთიფიცირების ცენტრის საქმისმწარმოებელი	07.12.2022		
2	ნათია დიასამიძე	ადამიანური რესურსების მენეჯერი	07.12.2022		
3	თამთა ჩხეიძე	სტუდენტთა, თანამშრომელთა და მსმენელთა მომსახურების განყოფილების საქმისმწარმოებელი	07.12.2022		
4	ირაკლი გოგიტიძე	სამეურეო განყოფილების უფროსი	07.12.2022		
5	მალვინა ურუშაძე	ბიბლიოტეკის უფროსი	07.12.2022		
6	რეზო ბერიძე	ხანძარსაწინააღმდეგო და სამაშველო ტრენაჟორების ლაბორანტი	07.12.2022		
7	ლონდა მიქელაძე	პროფესიულ სტუდენტთა პირადი საქმეების, რეგისტრაციის, მობილობისა და რეესტრის მწარმოებელი	07.12.2022		
8	ირაკლი ბეჟანიძე	IT	07.12.2022		
9	ომარი დიასამიძე	პრაქტიკის და კარიერის განყოფილების უფროსი	07.12.2022		
10					
11					
12					
13					
14					
15					
16					
17					
18					
19					
20					
21					



**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება**  
**ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

**რისკების მართვის პროცედურა**

**Risk Management Guide**

**17. შეთანხმების ფურცელი**

ნაწილი 1. დოკუმენტის იდენტიფიკაცია, შემთანხმებელი პირების დანიშვნა

1.1 შეთანხმებული დოკუმენტის დასახელება, №

**რისკების მართვის პროცედურა**

**Risk Management Guide**

**ნდ №2-0201-23**

1.2 პროცედურის შემუშავებაზე პასუხისმგებელი პირი:

ვახტის და შრომის უსაფრთხოების უზრუნველყოფის განყოფილების უფროსი მინდია თავართქილაძე;

იურიდიული განყოფილების უფროსი გიორგი დიასამიძე;

ხარისხის განვითარებისა და უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი რუსუდან დიასამიძე

1.3 შემსრულებელი \_\_\_\_\_ \ \_\_\_\_\_ \

\_\_\_\_\_ \ \_\_\_\_\_ \

\_\_\_\_\_ \ \_\_\_\_\_ \

ნაწილი 2.

**შ ე თ ა ნ ხ მ ე ბ ა**

№	შემთანხმებლის თანამდებობა	ხელმოწერა	შეთანხმების რიცხვი	შენიშვნა
1	პროფესიული განათლების დეპარტამენტის უფროსი გურამ ქათამაძე			
2	მეზღვაურთა წვრთნისა და სერტიფიცირების ცენტრის უფროსი ვლადიმერ ბოგდანოვი			
3	მთავარი ბუღალტერი სოფიკო მამულაძე			

დოკუმენტი შესათანხმებლად წარადგინა \_\_\_\_\_

ხელმოწერა

გვარი, სახელი

თარიღი