

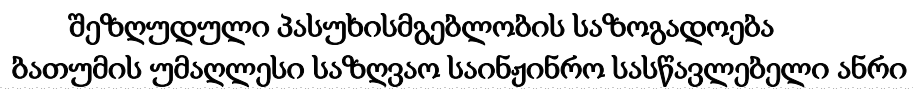


## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

#### წინასიტყვაობა

1. **შემუშავებულია** – შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრის ყოველი სტრუქტურული ერთეულის ხელმძღვანელის ანგარიშის საფუძველზე, ხარისხის განვითარებისა და უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსის რუსუდან დიასამიძის, პროფესიული განათლების დეპარტამენტის უფროსის დავით ჩხაიძის და მეზღვაურთა წვრთნისა და სერტიფიცირების ცენტრის უფროსის ვლადიმერ ბოგდანოვის მიერ;
2. **დამტკიცებულია** – შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრის დირექტორის მიერ (2026 წლის 12 იანვრის სენატის სხდომა, ოქმი N01; დირექტორის 2026 წლის 12 იანვრის ბრძანება N 08-01/26);
3. **შეთანხმებულია** – შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრის ადმინისტრაციის უფროსთან და ხმს სპეციალისტთან;
4. **მოქმედებაშია** – დამტკიცებისა და შეთანხმების დღიდან;
5. **პერიოდული შემოწმება** – წარმოებს შემუშავებლის მხრიდან არა უმეტეს 12 თვის ინტერვალისა;
6. **ცვლილებები** – ცვლილებათა შეტანა წარმოებს წარმოქმნილ ცვლილებებთან თავსებადობაში მოყვანის შედეგად;
7. **განახლება** – პოლიტიკისა და მიზნების განახლება ხდება ყოველწლიურად.



## ცვლილებების აღრიცხვის ფურცელი

[illegible]



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*

შინაარსი

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| 1. გავრცელების სფერო .....                                         | 5  |
| 2. მითითებები.....                                                 | 5  |
| 3. ტერმინები, განმარტებები, შემოკლებები.....                       | 6  |
| 4. საერთო პოლიტიკა და სტრატეგია / General Policy and Strategy..... | 6  |
| 5. ხარისხის პოლიტიკა / Policy of Quality.....                      | 8  |
| 6. ხარისხის მიზნები / Objects of Quality.....                      | 11 |
| 7. ხარისხის ვალდებულებები / Liabilities of Quality.....            | 12 |
| 8. პერიოდული შემოწმების ფურცელი .....                              | 16 |
| 9. პერსონალის პოლიტიკასთან და მიზნებთან გაცნობის ფურცელი.....      | 17 |
| 10. შეთანხმების ფურცელი.....                                       | 19 |



# შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

## ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

### 1. გავრცელების სფერო

- 1) წინამდებარე ნორმატიული დოკუმენტი ითვლება ნორმატიულ დოკუმენტად ბუსსს ანრის მთელი პერსონალისათვის და წარმოადგენს ბუსსს ანრის ხმს პოლიტიკასა და მიზნებს;
- 2) წინამდებარე ნორმატიული დოკუმენტის ორიგინალი ინახება ბუსსს ანრის ხარისხის განვითარების და უზრუნველყოფის სამსახურში. ელექტრონული ვერსია ხელმისაწვდომია ყველა განყოფილებისთვის შიდა ქსელის მეშვეობით;
- 3) წინამდებარე ნორმატიული დოკუმენტიდან ამონაწერი: „ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები“, დირექტორის მიერ ხელმოწერილი, ქართულ და ინგლისურ ენაზე, გამოკრულია სასწავლებელში თვალსაჩინო ადგილებზე.
- 4) ნორმატიული დოკუმენტის ვერსიის ნომერი იცვლება იმ შემთხვევაში, თუ წლის განმავლობაში მოხდა მოქმედი ვერსიის მნიშვნელოვანი ცვლილება. სხვა შემთხვევაში წლის დასაწყისში დამტკიცებულ ვერსიას ენიჭება N1.

### 2. მითითებები

წინამდებარე დებულების შემუშავებისას გათვალისწინებულია შემდეგი ნორმატიული დოკუმენტების მოთხოვნები:

- 1) სს ISO 9001:2015 - ხარისხის მენეჯმენტის (მართვის) სისტემა. მოთხოვნები;

### 1. Course Scope

- 1) This document is considered to be the normative document for all staff of BHMES ANRI and constitutes the Burs for Anr for policies and purposes;
- 2) The original of this document keep at the Quality Development and Assurance Department. An electronic version is available for all departments via the internal network;
- 3) An excerpt from this document: "Policy and Objects of Quality ", signed by the Director, are displayed in prominent places at the college in Georgian and English.
- 4) The document version number changes if there is a significant change to the current version during the year. In other cases, the version approved at the beginning of the year shall be assigned N1.

### 2. References

This document has been developed in accordance with the requirements of the following documents:

- 1) ISO 9001: 2015 - Quality Management System. Requirements;
- 2) ISO 9000: 2015 - Quality Management



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- 2) სს ISO 9000:2015 - ხარისხის მენეჯმენტის (მართვის) სისტემა. ძირითადი დებულებები და ლექსიკონი
- 3) ნდ №2-010101 - შპს ბუსსს ანრის ხარისხის სახელმძღვანელო

System. Basic Terms and Dictionary

- 3) ND No.2-010101 – Quality Manual of BNMES ANRI

### 3. ტერმინები, განმარტებები, შემოკლებები

წინამდებარე დებულებაში გამოყენებულია ის ტერმინები, განმარტებები და შემოკლებები რომლებიც გამოყენებულია ხარისხის დარგის სახელმძღვანელოში.

- 1) **ბუსსს ანრი** – შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი;
- 2) **ISO** – სტანდარტიზაციის საერთაშორისო ორგანიზაცია;
- 3) **ხმს** – ხარისხის მართვის სისტემა;
- 4) **ხარისხის სამსახური** - ბუსსს ანრის ხარისხის განვითარების და უზრუნველყოფის სამსახური
- 5) **პერსონალი** - ბუსსს ანრის სამტკაო თანამშრომლები, პროფესიული განთლების მასწავლებელი, საწვრთნელი კურსის ინსტრუქტორი.

### 3. Terms and Abbreviations

This term uses the terms, definitions, and abbreviations used in the quality manual.

- 1) **BHMES ANRI** – Batumi High Maritime Engineering School ANRI, LLC
- 2) **ISO** – International Organization for Standardization;
- 3) **QMS** – Quality Management System
- 4) **Quality Service** – BHMES ANRI's Quality Development and Assurance Department
- 5) **Personnel** – staff, vocational teachers, instructors/trainers.

### 4. საერთო პოლიტიკა და სტრატეგია

შპს ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრის მთლიანი (ძირითადი) საქმიანობა მიმართულია:

- მეზღვაურთა წვრთნა და სერტიფიცირება „მეზღვაურთა მომზადების დიპლომირებისა და ვახტის გაწევის შესახებ“ საერთაშორისო კონვენცია

### 4. General Policy and Strategy

All activities of Batumi High Maritime Engineering School ANRI are directed on the:

- Seafarers training and certification in accordance to requirements of STCW, as amended and Law of Georgia on education and certification of seafarers;
- Graduation of qualified future seafarers in accordance to National and



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- (STCW), ცვლილებებით, საქართველოს კანონი „მეზღვაურთა განათლებისა და სერტიფიცირების შესახებ“ და სხვა ნაციონალური და საერთაშორისო სტანდარტების, წესებისა და საკანონმდებლო მოთხოვნების შესაბამისად;
- სამომავლოდ კვალიფიცირებული და მაღალ დონეზე მომზადებული მეზღვაურების განათლება საქართველოს განათლების საკანონმდებლო აქტებისა და ნორმატიული დოკუმენტების მოთხოვნათა შესაბამისად შემდეგი მიმართულებით:
    - ❖ პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამებით, სპეცილობებზე:
      - საგემბანე განყოფილების ექსპლუატაცია და
      - გემის სამანქანე განყოფილების ექსპლუატაცია
    - ბუსსს ანრის პროფესიული სტუდენტებისთვის ხელის შეწყობა საზღვაო პრაქტიკაში და სამომავლო დასაქმებაში, „საზღვაო ნაოსნობაში შრომის შესახებ“ (ILO MLC 2006) კონვენციის მოთხოვნათა შესაბამისად;
- ბუსსს ანრი მიისწრაფვის შეინარჩუნოს ძველი და განავითაროს ახალი საგანმანათლებლო და საწვრთნელი ურთიერთთანამშრომლობა მსოფლიოს წამყვან პროფესიულ და საწვრთნელ დაწესებულებებთან, გემთმფლობელ, საკრუინგო და საზღვაო სფეროსთან დაკავშირებულ სხვადასხვა კომპანიებთან.
- ბუსსს ანრის ამოცანას წარმოადგენს არა მხოლოდ საკუთარი ხარისხის მართვის სისტემის შენარჩუნება მაღალ დონეზე, არამედ მისი დანერგვის მიწოდება

International legislation and standards at the following direction:

- ❖ vocational education programs:
  - exploitation of deck unit and
  - exploitation of the vessel engine unit
- providing vocational students with seagoing practice and further placement in accordance to ILO MLC 2006;

BHMES ANRI aspires to keep up to date and develop educational and training partnerships with the world's leading vocational and training institutions, shipbuilding, crewing and other maritime companies.

The aim of ANRI is to keep high level not only its own Quality System Management, but to offer introduce this system to its partners and customers.

BHMES ANRI is based vocational education, as well as training and certification of unified standards and rules for seeking educational programs the community wants and needs of the modern knowledge-driven creation and spread.

BHMES ANRI aims to contribute to the development of the city, the region and the country as a whole.





## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

(მოთხოვნა) პარტნიორებზე და დამკვეთებზე.  
მისიდან გამომდინარე ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი ეფუძნება რა პროფესიული განათლების, ასევე მეზღვაურთა განათლების, წვრთნისა და სერტიფიცირების უნიფიცირებულ სტანდარტებსა და წესებს ისწრაფვის საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების გზით საზოგადოების მოთხოვნებსა და საჭიროებებზე ორიენტირებული თანამედროვე ცოდნის შექმნისა და გავრცელებისაკენ.  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი მიზნად ისახავს, თავისი საქმიანობით წვლილი შეიტანოს ქალაქის, რეგიონისა და მთლიანად ქვეყნის განვითარებაში.

#### 5. ხარისხის პოლიტიკა

ბუსსს ანრის ხარისხის პოლიტიკას წარმოადგენს მიზანდასახული ღონისძიებთა კომპლექსი, რომელთა მეშვეობითაც ხდება მომსახურების და მისი პირობების ხარისხიანი შესრულების უზრუნველყოფა და შპს ბუსსს ანრის მომხმარებლისა და დამკვეთის მომსახურების სრული დაკმაყოფილება ეროვნული და საერთაშორისო სტანდარტების მკაცრი დაცვით;  
ყოველივე ამის უზრუნველყოფისათვის საერთაშორისო სტანდარტის ISO 9001:2015-ს შესაბამისად დანერგილი ხარისხის მართვის სისტემის გამოყენებით შპს ბუსსს ანრის ხარისხის სამსახური სამუშაო და სასწავლო პროცესის გასაუმჯობესებლად ახდენს

#### 5. Quality Policy

The Policy of Quality of ANRI are series of rational actions, with the help of which there take place providing of high – quality service and its terms, providing of general policy and strategy and ANRI's services for consumers and customers full satisfaction under National and International Standards. To ensure all of these service based on the implemented International Standard ISO 9001:2015 Quality System of ANRI establish and introduce Routine, Procedures, Directions, Instructions, Fundamental Programs, Syllabuses, Curriculums etc. to improve working, educational and training process; to conduct seafarers' training and vocational students education in accordance with national and international standards, there use necessary equipment, simulators,



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

შინაგანაწესის, პროცედურების, დებულებების, ინსტრუქციების, აუცილებელი ფუნდამენტალური პროგრამების, მოდულების, სასწავლო გეგმების, საჭირო სახელმძღვანელოების შემუშავებასა და დანერგვას; ნაციონალური და საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად საზღვაო სპეციალისტების მომზადება/გადამზადების, სერთიფიცირებისა და პროფესიული სტუდენტების განთლების წარმოებისთვის იყენებს აუცილებელ მატერიალურ-ტექნიკურ ბაზას. შპს ბუსსს ანრის ხელმძღვანელობა მიზნად ისახავს:

- 1) ბუსსს ანრის მომხმარებლის, პერსონალისა და მთლიანად საზოგადოების მოთხოვნების და იმედების შესრულება, დაკმაყოფილება, გამართლება;
- 2) ბუსსს ანრის საქმიანობის უწყვეტი გაუმჯობესება, რის საფუძველზეც გაიზრდება სასწავლებლის კონკურენტუნარიანობა მომსახურების ადგილობრივ და საერთაშორისო ბაზარზე;
- 3) ხარისხის მართვის სისტემის ეფექტურობის მუდმივი გაუმჯობესება ორგანიზაციის ყველა დონეზე, ბუსსს ანრის ადმინისტრაციის მუდმივი კონტროლის ქვეშ;
- 4) ხარისხის მართვის სისტემაზე შესაბამისობის უზრუნველყოფა და ხარისხის მართვის სისტემის შედეგიანობის უწყვეტი ამაღლება;
- 5) შეუსაბამოების დროულად აღმოჩენა და აღმოფხვრა;
- 6) რისკების შეფასება და პრევენციული ღონისძიებების

computer equipment, literature etc.

The Administration of ANRI set itself as an object:

- 1) to carry out and to justify hopes and requires of ANRI's consumers, staff and society as a whole;
- 2) the continuous improve its activities to raise competitiveness of its service in local and International basis;
- 3) under the control of ANRI Administration improve constantly the activity of Quality System at all level of organization;
- 4) to ensure conformity of the quality management system and continually improve the effectiveness of the quality management system;
- 5) by own strength, opportunely identify and eliminate all nonconformity;
- 6) risk assessment and prevention actions;
- 7) to achieve and keep high quality of activity, always analyze Quality Management System;
- 8) Improve the functions of the structural and structural units of ANRI and optimize management decisions;
- 9) Improvement of working conditions and material stimulation system for employees;
- 10) Maintain and develop business relationships with leading marine educational institutions and world shipping and crewing companies.
- 11) Maritime Vocational education's management, monitoring, development, improvement
- 12) To satisfy the needs and capabilities of the trainee, student to achieve higher education, qualification and retraining





## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- გატარება;
- 7) ხარისხის მართვის სისტემის გაანალიზებით მიღწეულზე არ შეჩერება და მისწრაფება უფრო მაღალი დონის მოსაპოვებლად;
- 8) სასწავლებლის სტრუქტურისა და სტრუქტურული ერთეულების ფუნქციების დახვეწა და და მმართველობითი გადაწყვეტილებების ოპტიმიზაცია;
- 9) თანამშრომლებისთვის სამუშაო სათანადო პირობებისა და მატერიალური სტიმულირების სისტემის სრულყოფა;
- 10) წამყვან საზღვაო სასწავლო დაწესებულებებთან და მსოფლიოს სანაოსნო და საკრუინგო კომპანიებთან საქმიანი ურთიერთობების შენარჩუნება და განავითარება;
- 11) საზღვაო პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების მართვა, მონიტორინგი, განვითარება, გაუმჯობესება;
- 12) პიროვნების ინტერესებისა და შესაძლებლობების შესატყვისი უმაღლესი განათლების მიღების, კვალიფიკაციის ამაღლებისა და გადამზადების მოთხოვნილებათა დაკმაყოფილება;
- 13) პროფესიული სტუდენტების ადმინისტრაციული მხარდაჭერა, უსაფრთხოების უზრუნველყოფა;
- 14) პერსონალის მხარდაჭერა და უსაფრთხოების უზრუნველყოფა;
- 15) ინტერნაციონალიზაციის განვითარება;
- 16) სოციალური პასუხისმგებლობა;
- 17) გენდერული თანასწორობისა და ტოლერანტობის შენარჩუნება.

needs

- 13) Vocational students' administrative support, ensuring security
- 14) Support and ensuring security of personnel
- 15) Development of internationalization;
- 16) Social responsibility.
- 17) Maintaining gender equality and tolerance.

Policy of Quality of ANRI is directed to continual improvement of activities in compliance with requirements of National and International standards.

All activity, relationships and cooperation of ANRI it is exposure of quality.

Every employee has to familiarize with ANRI's Quality System General Policy and Strategy.



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

ბუსსს ანრის ხარისხის პოლიტიკა მიმართულია საქმიანობის მუდმივი გაუმჯობესებისკენ ნაციონალური და საერთაშორისო სტანდარტების მოთხოვნათა შესაბამისად.

ბუსსს ანრის ურთიერთთანამშრომლობა მომხმარებელთან, მომწოდებელთან და ყველა დანარჩენ პარტნიორებთან, მომსახურებისა და მოქმედების მხრივ, ხდება როგორც ხარისხის გამოხატვა.

ბუსსს ანრის ხელმძღვანელობის მიერ ფორმულირებული და ჩამოყალიბებული საერთო პოლიტიკა, სტრატეგია და ხარისხის პოლიტიკა აუცილებლად უნდა იქნას გაცნობილ ყველა თანამშრომელზე ორგანიზაციული სტრუქტურის ნებისმიერ დონეზე.

#### 6. ხარისხის მიზნები

- 1) კონკურენტუნარიანობის შენარჩუნების მიზნით, პიარ კამპანიის ფარგლებში, აქტივობის გაზრდა, წინა წელთან შედარებით 5-7 აქტივობით მეტის შესრულება;
- 2) გარე აუდიტ(ებ)ის, მონიტორინგ(ებ)ის გავლა არცერთი (ნული) მნიშვნელოვანი შეუსაბამობის/ ხარვეზის გარეშე;
- 3) ახალგაზრდა კადრების/მოქმედი მეზღვაურების/დარგის სპეციალისტების (მათ შორის ინსტრუქტორები, პროფესიული განათლების მასწავლებლები) მოზიდვის მიზნით მინიმუმ 1 ახალი ინსტრუქტორის და მინიმუმ 1 პროფესიული განათლების მასწავლებლის აყვანა.

#### 7. ხარისხის ვალდებულებები

#### 6. Quality Objects

- 1) In order to maintain competitiveness, increase activity within the framework of the PR campaign, implementing 5-7 more activities compared to the previous year;
- 2) Passing external audit(s), monitoring(s) with zero major non-conformities/deficiencies;
- 3) In order to attract young personnel/current seafarers/ship specialists (including instructors, vocational education teachers), hire at least 1 new instructor and at least 1 vocational education teacher.

#### 7. Quality Liabilities



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

შპს ბუსსს ანრის პოლიტიკისა და საქმიანობის შესრულებისა და ხარისხის მართვის მუდმივი გაუმჯობესებისთვის ბუსსს ანრის ხელმძღვანელობამ დაადგინა ხმს შემდეგი ვალდებულებები:

- 1) მუდმივად ხდებოდეს ბუსსს ანრის განვითარების დონის შენარჩუნება ISO 9001:2015 საერთაშორისო სტანდარტისა და ბუსსს ანრის წესდების მოთხოვნათა შესაბამისად;
- 2) ბუსსს ანრიმ თავის საქმიანობაში იხელმძღვანელოს შემდეგი კანონმდებლობით:
  - საქართველოს კანონი „მეზღვაურთა განათლებისა და სერტიფიცირების შესახებ“;
  - საერთაშორისო კონვენცია „მეზღვაურების მომზადების, დიპლომირებისა და ვახტის გაწევის შესახებ“ (STCW, ცვლილებებით);
  - საერთაშორისო კონვენცია „საზღვაო ნაოსნობაში შრომის შესახებ“ (ILO MLC 2006)
  - საქართველოს კანონი პროფესიული განათლების შესახებ;
  - საქართველოს კანონი განათლების ხარისხის განვითარების შესახებ;
  - საქართველოს შრომის კოდექსი
  - შრომის უსაფრთხოების რეგულაციები და სხვა ბუსსს ანრის საქმიანობასთან დაკავშირებული ეროვნული და საერთაშორისო კანონებით, კონვენციებით, სტანდარტებით, მოთხოვნებით, ნორმატიული

There are established follow liabilities of Quality Service to improve continually Quality Management and Activities at ANR.

- 1) Always keep ANRI's level of development in compliance with requirements of ISO 9001:2015 and Charter of ANRI;
- 2) ANRI administration must follow the next Legislations:
  - Law of Georgia on Education and Certification of Seafarer's;
  - International Convention on Standards of Training, Certification and Watch keeping for Seafarers (STCW, as amended);
  - International Maritime Labour Convention (ILO MLC 2006);
  - Law of Georgia on Vocational Education
  - Law of Georgia On Development of Quality of Education
  - Georgian Labour Code
  - Safety regulationsand other International and National Conventions, Standards, Requirements relevant to activity of ANRI;
- 3) Periodically establish of routine, inner normative documents, curriculums, syllabuses; renew in accordance with amendments of National and International Standards and Requirements;
- 4) In accordance to National and International Standards purchase necessary manuals and ensure their implementation into the working process of ANRI;
- 5) Establish and keep in actuality organizational structure; Allocate



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- აქტებით და ა.შ.
- 3) პერიოდულად მოახდინოს შინაგანაწესის, შიდა ნორმატიული დოკუმენტების, სასწავლო გეგმების, სასწავლო პროგრამების შემუშავება, განახლება ეროვნული და საერთაშორისო მოთხოვნების, სტანდარტების ცვლილებებთან დაკავშირებით;
  - 4) ყველა საერთაშორისო და ეროვნული სტანდარტის შესაბამისი საჭირო სახელმძღვანელოს შეძენა და ბუსსს ანრის საქმიანობის პროცესში მათი დანერგვის უზრუნველყოფა;
  - 5) შეიმუშაოს და შეინარჩუნოს მოქმედებაში ორგანიზაციული სტრუქტურა და გამოყოს რესურსები ხმს პოლიტიკის, მიზნებისა და ვალდებულებების შესრულების უზრუნველყოფისთვის;
  - 6) სისტემატურად მოახდინოს თავისი მომსახურების პროცესების დაგეგმარება სწავლების, მომზადება/გადამზადების, წვრთნის დასაქმებისა და სერტიფიცირების მხრივ;
  - 7) მოახდინოს ხელშეკრულებისა და განცხადებების შემუშავება ბუსსს ანრის პოლიტიკის, მიზნებისა და ვალდებულებების ანალიზის მიზნით;
  - 8) ბუსსს ანრის პერსონალისა და მომწოდებლების მიერ აქტუალური გამოყენების მიზნით მოახდინოს დოკუმენტებისა და მონაცემების მართვა;
  - 9) საკუთარი სამუშაოებისა და მომსახურების იდენტიფიკაციისა და მეთვალყურეობის resources to ensure implementation of policy, objects, liabilities and duties of Quality System;
  - 6) Systematically plan the process of service in education, training/retraining, certification and placement process;
  - 7) Work up applications and contracts to analyze ANRI Policy, Objects and Liabilities;
  - 8) Control of documents and data for actual using by ANRI's staff and providers;
  - 9) Ensuring supervision and identification of activities and service of ANRI;
  - 10) Realize monitor performance by job description per each employee;
  - 11) Hold a review of work executed of every employee;
  - 12) Manage nonconformity service at the individual departments;
  - 13) Manage nonconformity service till full eliminate;
  - 14) Manage report documents of Quality for the purpose of its collection, identification and keeping;
  - 15) Do schedule Quality System internal audit at the departments to implement corrective and preventive actions;
  - 16) Periodically conduct information meetings, masterclasses, trainings to improve Quality System and raise the staff qualification;
  - 17) Ensure support to the staff and students of the college, professional students, trainees;
  - 18) Staff self-development;
  - 19) Misconduct of staff in the ongoing processes
  - 20) Determination, planning and controlling of ANRI active processes



## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- (მიკვლევადობის)  
უზრუნველყოფა;
- 10) განახორციელოს თითოეული თანამშრომლის სამუშაოების მართვა თანამდებობრივი ინსტრუქციების შესაბამისად;
- 11) უზრუნველყოს თითოეული თანამშრომლის შესრულებული სამუშაოს შემოწმება;
- 12) მოახდინოს შეუსაბამო მომსახურების მართვა ცალკეულ განყოფილებებში;
- 13) შეუსაბამო მომსახურების მართვა სრულ აღმოფხვრამდე;
- 14) მოახდინოს ხარისხის საანგარიშო დოკუმენტებით მართვა, მათი შეგროვების, იდენტიფიკაციის და შენახვის უზრუნველყოფის მიზნით;
- 15) გეგმიურად ჩაატაროს ხარისხის შიდა შემოწმება მაკორექტირებელი და გამაფრთხილებელი მოქმედებების დანერგვით;
- 16) ხმს გასაუმჯობესებლად და თანამშრომლების კვალიფიკაციის ასამაღლებლად პერიოდულად ჩატარდეს საინფორმაციო შეხვედრები, მასტერ-კლასები, სემინარები, ტრენინგები;
- 17) უზრუნველყოს სასწავლებლის პერსონალისა და პროფესიული სტუდენტების, მსმენელების მხარდაჭერა;
- 18) უზრუნველყოს პერსონალის თვითგანვითარება;
- 19) უზრუნველყოს პერსონალის ჩართულობა სასწავლებელში მიმდინარე პროცესებში;
- 20) ბუსსს ანრიში მოქმედი პროცესების და ქვეპროცესების and sub processes to ensure final quality of production/service;
- 21) to develop internationalization and research activities;
- 22) Systematically train the vocational teachers and instructors in accordance to requirement of modern teaching;
- 23) Systematically renovate the library;
- 24) Risk assessment and prevention;
- 25) Ensure compliance with labor safety standards;
- 26) Annually make management review to analyze results of activity, review objects and their implementation;
- 27) Ensure timely familiarization of each employee with objects and liabilities of the Quality System.





## შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

### ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები *Policy and Objects of Quality*

- დადგენა, დაგეგმვა და  
კონტროლირება ისე, რომ  
უზრუნველყოფილი იყოს  
საბოლოო პროდუქციის/  
მომსახურების ხარისხი;
- 21) განავითაროს  
ინტერნაციონალიზაციის  
საქმიანობა;
- 22) სისტემატურად მოახდინოს  
პროფესიული განათლების  
მასწავლებლებისა და  
ინსტრუქტორების გადამზადება  
სწავლების თანამედროვე  
მეთოდების შესასწავლად;
- 23) უზრუნველყოს ბიბლიოთეკის  
სისტემატური განახლება;
- 24) უზრუნველყოს რისკების შეფასება  
და პრევენცია;
- 25) უზრუნველყოს შრომის  
უსაფრთხოების ნორმების დაცვა;
- 26) სისტემატურად, არა ნაკლებ  
წელიწადში ერთისა, ხმს ანალიზის  
ჩატარება, პოლიტიკისა და  
მიზნების, გეგმების შესრულების  
კონტროლის მიზნით.
- 27) მთელ პერსონალამდე დროულად  
იქნას დაყვანილი დადგენილი  
პოლიტიკა, მიზნები და  
ვალდებულებები.





შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*

8. პერიოდული შემოწმების ფურცელი

| ~ | პერიოდული<br>შემოწმების<br>თარიღი | შემოწმების ჩამტარებელი<br>პირის გვარი, ინიციალები<br>და თანამდებობა | ხელმოწერა | შესწორებას<br>ექვემდებარება<br>პუნქტი |
|---|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------|
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |
|   |                                   |                                                                     |           |                                       |



**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

**ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
Policy and Objects of Quality**

**9. პერსონალის პოლიტიკასთან და მიზნებთან გაცნობის ფურცელი**

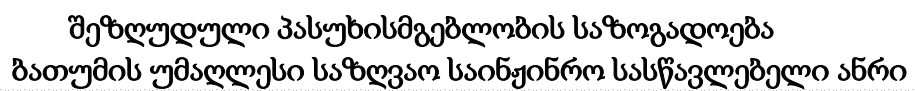
| №  | სახელი, გავრი          | თანამდებობა                                                                                | გაცნობის<br>ვადა | გაცნობის<br>თარიღი | ხელმოწერა |
|----|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|-----------|
| 1  | ირაკლი გოგიტიძე        | შესყიდვების და სამეურნეო<br>განყოფილების უფროსი                                            | 30.01.2026       |                    |           |
| 2  | მონიკა დიასამიძე       | წვრთნისა და<br>სერტიფიცირების ცენტრის<br>საქმისმწარმოებელი                                 | 30.01.2026       |                    |           |
| 3  | ნათია დიასამიძე        | ადამიანური რესურსების<br>მენეჯერი                                                          | 30.01.2026       |                    |           |
| 4  | სოფიკო მამულაძე        | მთავარი ბუღალტერი                                                                          | 30.01.2026       |                    |           |
| 5  | ირაკლი ბეჟანიძე        | საინფორმაციო<br>ტექნოლოგიების მართვის<br>განყოფილების უფროსი                               | 30.01.2026       |                    |           |
| 6  | არჩილ ბოლქვაძე         | საფინანსო განყოფილების<br>უფროსი                                                           | 30.01.2026       |                    |           |
| 7  | ლანა დუმბაძე           | პროფესიული განათლების<br>დეპარტამენტის<br>საქმისმწარმოებელი                                | 30.01.2026       |                    |           |
| 8  | ომარ დიასამიძე         | პრაქტიკის, კარიერის<br>დაგეგმვისა და<br>სტუდენტებთან<br>ურთიერთობის<br>განყოფილების უფროსი | 30.01.2026       |                    |           |
| 9  | მალვინა ურუშაძე        | ბიბლიოთეკარი                                                                               | 30.01.2026       |                    |           |
| 10 | თამილა მიქელაძე        | ექთანი                                                                                     | 30.01.2026       |                    |           |
| 11 | ზურაბ დიასამიძე        | შესყიდვების სპეციალისტი                                                                    | 30.01.2026       |                    |           |
| 12 | ალექსანდრე<br>ხინველი  | სასწავლო საამქროებისა და<br>სახელოსნოების უფროსი                                           | 30.01.2026       |                    |           |
| 13 | ანა მუშამბაძე          | პიარ მენეჯერი                                                                              | 30.01.2026       |                    |           |
| 14 | მაია დავითიანი         | სასწავლო პროცესის<br>მენეჯერი                                                              | 30.01.2026       |                    |           |
| 15 | მინდია<br>თავართქილაძე | ვახტის და შრომის<br>უსაფრთხოების<br>უზრუნველყოფის                                          | 30.01.2026       |                    |           |



**შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი**

**ბარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality***

|    |                  | განყოფილების უფროსი                               |            |  |  |
|----|------------------|---------------------------------------------------|------------|--|--|
| 16 | მზია დუმბაძე     | არქივარიუსი                                       | 30.01.2026 |  |  |
| 17 | თამარ დარჩიძე    | საქმისმწარმოებელი                                 | 30.01.2026 |  |  |
| 18 | ვაჟა გეგიძე      | პროფესიულ<br>სტუდენტებთან<br>ურთიერთობის მენეჯერი | 30.01.2026 |  |  |
| 19 | მურად წინიძე     | ელექტრიკოსი                                       | 30.01.2026 |  |  |
| 20 | მამუკა სურმანიძე | სასწავლო-საწვრთნელი<br>გემის კაპიტანი             | 30.01.2026 |  |  |
| 21 |                  |                                                   |            |  |  |
| 22 |                  |                                                   |            |  |  |
| 23 |                  |                                                   |            |  |  |
| 24 |                  |                                                   |            |  |  |
| 25 |                  |                                                   |            |  |  |
| 26 |                  |                                                   |            |  |  |
| 27 |                  |                                                   |            |  |  |
| 28 |                  |                                                   |            |  |  |
| 29 |                  |                                                   |            |  |  |
| 30 |                  |                                                   |            |  |  |
| 31 |                  |                                                   |            |  |  |
| 32 |                  |                                                   |            |  |  |
| 33 |                  |                                                   |            |  |  |
| 34 |                  |                                                   |            |  |  |
| 35 |                  |                                                   |            |  |  |
| 36 |                  |                                                   |            |  |  |
| 37 |                  |                                                   |            |  |  |
| 38 |                  |                                                   |            |  |  |
| 39 |                  |                                                   |            |  |  |
| 40 |                  |                                                   |            |  |  |
| 41 |                  |                                                   |            |  |  |
| 42 |                  |                                                   |            |  |  |
| 43 |                  |                                                   |            |  |  |



|    |  |  |  |  |  |
|----|--|--|--|--|--|
| 44 |  |  |  |  |  |
|----|--|--|--|--|--|



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*

10. შეთანხმების ფურცელი

ნაწილი 1. დოკუმენტის იდენტიფიკაცია, შემთანხმებული პირი

1.1 შესთანხმებული დოკუმენტის დასახელება, №

ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*

ნდ 2-010128/GEO/ENG

1.2 შემუშავებაზე პასუხისმგებელი პირი:

ხარისხის განვითარებისა და უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსი რუსუდან დიასამიძე  
მეზღვაურთა წვრთნისა და სერტიფიცირების ცენტრის უფროსი ვლადიმერ ბოგდანოვი  
პროფესიული განათლების დეპარტამენტის უფროსი დავით ჩხაიძე

1.3 შემსრულებელი

|       |         |
|-------|---------|
| _____ | _____ \ |
| _____ | _____ \ |
| _____ | _____ \ |

ნაწილი 2.

შ ე თ ა ნ ხ მ ე ბ ა

| № | შემთანხმებლის თანამდებობა                                               | ხელმოწერა | შეთანხმების<br>რიცხვი | შენიშვნა |
|---|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------|----------|
| 1 | იურიდიული განყოფილების უფროსი<br>გიორგი დიასამიძე                       |           |                       |          |
| 2 | პროფესიული სტუდენტების<br>თვითმმართველობის პრეზდენტი<br>კარლო თურმანიძე |           |                       |          |

დოკუმენტი შესთანხმებლად წარადგინა \_\_\_\_\_



შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება  
ბათუმის უმაღლესი საზღვაო საინჟინრო სასწავლებელი ანრი

ხარისხის პოლიტიკა და მიზნები  
*Policy and Objects of Quality*

ხელმოწერა

გვარი, სახელი

თარიღი